

**Allegato 1 - Mappatura dei processi e rischi**

analisi dei processi			Identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022	
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Contratti pubblici (procedura negoziata e aperta) rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	AREA Affari generali, AREA cui affersce l'affidamento	a) PROGETTAZIONE DELLA GARA: Programmazione degli affidamenti pari o superiori a 40.000,00 Euro; nomina del Responsabile del procedimento e del Direttore dell'Esecuzione dei Lavori; definizione precisa dell'oggetto e dell'importo dell'affidamento; effettuazione delle consultazioni preliminari di mercato per la definizione delle specifiche tecniche; individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento; scelta della procedura di aggiudicazione; supporto nella predisposizione di atti e documenti di gara, compreso il capitolato; individuazione dei requisiti e dei criteri di partecipazione; dei criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; individuazione degli elementi essenziali del contratto; determinazione dell'importo del contratto; eventuale modifica o revoca del bando.	Definizione dei requisiti di partecipazione e definizione dei criteri di aggiudicazione; stima del valore dell'appalto; redazione di capitolati; esplicitazione degli elementi essenziali del contratto; pubblicità della gara, della eventuale modifica o revoca.	Nomina di RUP privi dei requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzietà e l'indipendenza; elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante improprio utilizzo di sistemi di affidamento, di tipologie contrattuali o di procedure negoziate e affidamenti diretti per favorire un operatore; predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio in modo da disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in corso di esecuzione; definizione dei requisiti di accesso alla gara (tecnico-economici) dei concorrenti al fine di favorire un'impresa; prescrizioni del bando e delle clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti; abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore delle gare al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere; formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi in modo da favorire un operatore economico.	MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali  MEDIO ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione e Personale  ALTO: Area Affari generali	Programmazione annuale degli affidamenti sopra i 40.000,00 euro e pubblicazione dello stesso sul sito Sviluppo Umbria. Apposita procedura ai sensi del REGOLAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI, FORNITURE E LAVORI DI IMPORTO INFERIORE ALLA SOGLIA DI RILEVANZA COMUNITARIA e relativa modulistica che prevede l'autorizzazione da parte del coordinatore dell'Area richiedente, del RUP, del Coordinatore dell'Area Amministrazione e di quello dell'Area Affari Generali, nonché del Direttore Generale; Verifica di conformità ai bandi tipo redatti dall'ANAC; pubblicazione nel sito istituzionale del bando; contestuale invio degli inviti con protocollazione automatica; definizione di requisiti di partecipazione logici, ragionevoli, pertinenti e congrui rispetto all'oggetto del contratto; definizione dei criteri di valutazione delle offerte chiaramente predefiniti nella documentazione di gara mediante individuazione dei relativi pesi ponderali e dei relativi criteri motivazionali; definizione di clausole contrattuali coerenti con l'oggetto di gara. Nel caso di procedura negoziata ad inviti verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del data base Acquisti. Sviluppumbria già dal 2017 si è accreditata come Punto Ordine sul sito <a href="http://www.acquistiretepa.it">www.acquistiretepa.it</a>	Publicazione sul sito istituzionale della Programmazione annuale degli affidamenti. Sviluppo Umbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.  Nomina RUP con adeguati requisiti di professionalità in considerazione dell'oggetto della procedura e autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità o in conflitto di interesse	Publicazione sul sito istituzionale della Programmazione annuale degli affidamenti. Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA cui affersce l'affidamento	b) SELEZIONE DEL CONTRAENTE: pubblicazione del bando o invio degli inviti e gestione delle informazioni complementari; fissazione dei termini per la ricezione delle offerte; trattamento e custodia della documentazione di gara; nomina commissione di gara; gestione delle sedute di gara; verifica dei requisiti di partecipazione; valutazione offerte; verifica dell'eventuale anomalia delle offerte; aggiudicazione provvisoria; eventuale annullamento della gara; predisposizione e gestione di elenchi o albi di operatori economici.	Azioni e comportamenti tesi a non restringere la platea dei partecipanti alla gara, invio degli inviti, applicazione dei criteri di aggiudicazione della gara, nomina di commissari non in conflitto di interesse o privi dei requisiti necessari, custodia della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase di successivo controllo.	Assenza di pubblicità del bando e dell'ulteriore documentazione di gara, non contestualità nell'invio degli inviti; immotivata concessione di proroghe rispetto alla scadenza del bando, mancato rispetto delle disposizioni previste dal codice per la nomina della commissione di gara, alto numero di concorrenti esclusi, presenza di reclami o ricorsi da parte di concorrenti esclusi, assenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi nonché una valutazione dell'offerta non chiara, trasparente, giustificata, assenza di adeguata motivazione in caso di esclusione di offerta anomala, frequenza di gare aggiudicate allo stesso operatore economico, con un ristretto numero di partecipanti o con un'unica offerta valida.	MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo  MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione e Personale - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area Affari generali  ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale	Publicazione nel sito istituzionale della documentazione di gara, dei chiarimenti in forma anonima e delle sedute di gara; sistema di protocollazione inalterabile; conservazione delle buste chiuse in apposito armadio chiuso a chiave; rispetto dei tempi di legge di nomina della Commissione di gara; Nomina Commissione previa autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità o in conflitto di interesse; predisposizione di check list allegate ai verbali per la verifica di sussistenza dei requisiti di ammissibilità. Nel caso di procedura negoziata ad inviti verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi Verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del data base Acquisti. Sviluppumbria già dal 2017 si è accreditata come Punto Ordine sul sito <a href="http://www.acquistiretepa.it">www.acquistiretepa.it</a> ; nel 2018 Sviluppo Umbria in adempimento alla legge ha attivato la piattaforma reperibile al seguente link: <a href="https://app.alboformitori.it/alboeproc/albo_umbriadc">https://app.alboformitori.it/alboeproc/albo_umbriadc</a> (Net4Market); nel 2019 Sviluppo Umbria ha utilizzato la suddetta piattaforma	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.  Procedure di acquisto tramite CONSIP o MEPA a seconda della tipologia di acquisto ovvero tramite piattaforma reperibile al seguente link: <a href="https://app.alboformitori.it/alboeproc/albo_umbriadc">https://app.alboformitori.it/alboeproc/albo_umbriadc</a> (Net4Market)	Attivazione di un sistema su piattaforma telematica di gestione della gara. Pubblicazione sul sito istituzionale della Programmazione annuale degli affidamenti. Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA Affari generali e RUP (che può appartenere a qualunque area)	c) VERIFICA AGGIUDICAZIONE - STIPULA DEL CONTRATTO: verifica dei requisiti di partecipazione ai fini della stipula del contratto; effettuazione delle comunicazioni riguardanti esclusioni e aggiudicazioni; formalizzazione dell'aggiudicazione definitiva; stipula del contratto.	Rispetto dei controlli e delle verifiche al fine di non favorire un aggiudicatario privo dei requisiti, rispetto dell'esito delle verifiche in modo da garantire la corretta e legittima aggiudicazione, rispetto delle regole poste a tutela della trasparenza della procedura al fine di consentire la proposizione di ricorsi da parte di soggetti esclusi o non aggiudicatari.	Alterazione o omissione dei controlli; presenza di denunce/ricorsi da parte di concorrenti o dell'aggiudicatario che evidenzino una palese violazione di legge, mancata, inessata, incompleta, intempestiva effettuazione delle comunicazioni inerenti le esclusioni e le aggiudicazioni di cui agli artt.32 e 33 del d.lgs. 50/2016, immotivato ritardo nella formalizzazione del provvedimento di aggiudicazione definitiva e/o stipula del contratto che possono indurre l'aggiudicatario a sciogliersi da ogni vincolo dell'offerta.	MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo - Area Affari generali  MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'affidamento)  ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali  <i>L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione alla procedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.</i>	Verifica dei requisiti di partecipazione mediante AVCPASS; Manuale per le verifiche dei requisiti degli operatori economici aggiudicatari di servizi e forniture di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria; check list sui controlli effettuati; pubblicazione dell'affidamento.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA cui affersce l'affidamento, AREA Affari Generali	d) ESECUZIONE DEL CONTRATTO: eventuale proposizione/ approvazione delle modifiche del contratto originario; redazione del cronoprogramma; autorizzazione al subappalto; adozione di varianti in corso di esecuzione del contratto; verifiche in corso di esecuzione; verifica delle disposizioni in materia di sicurezza, con riguardo ai duvri; gestione delle controversie.	Verifica dell'effettivo stato avanzamento dell'affidamento rispetto al cronoprogramma al fine di valutare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto; approvazione di modifiche sostanziali degli elementi del contratto definiti nel capitolato d'oneri, introducendo elementi che, se previsti fin dall'inizio, avrebbero consentito un confronto concorrenziale più ampio; introduzione di varianti, con specifico riferimento al requisito dell'imprevedibilità dell'evento che le giustifica, concessione di proroghe dei termini di esecuzione, mancato assolvimento degli obblighi di comunicazione all'ANAC delle varianti.	Motivazione illogica o incoerente del provvedimento di adozione di una variante, con specifico riferimento al requisito dell'imprevedibilità dell'evento che la giustifica, concessione di proroghe dei termini di esecuzione, mancato assolvimento degli obblighi di comunicazione all'ANAC delle varianti.	MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'affidamento)  MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali  ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale  <i>L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione alla procedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.</i>	Nomina del Direttore dell'esecuzione del contratto o dei lavori che relazione periodicamente al RUP; Nomina del Direttore dell'esecuzione del contratto o dei lavori previa autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità o in conflitto di interesse.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA cui affersce l'affidamento; AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	e) RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO: procedimento per la certificazione della regolare esecuzione per gli affidamenti di servizi e forniture (o del certificato di regolare esecuzione nel caso di lavori).	Incompletezza della documentazione inviata dal direttore esecuzione contratto (o dal direttore dei lavori) al RUP, o mancato invio di informazioni dal RUP/direttore esecuzione contratto o direttore lavori all'area amministrazione; emissione di una certificazione di regolare esecuzione (o certificato di regolare esecuzione per i lavori) per prestazioni non effettivamente eseguite.	Alterazione o omissione dei controlli, attribuzione dell'incarico a soggetti compiacenti per ottenere l'attestazione pur in assenza dei requisiti o la mancata denuncia di difformità o vizi.	BASSO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale  MEDIO BASSO: Area Servizi alle imprese - Area promozione integrata e turismo - Area Affari generali - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale (solo se area cui affersce l'affidamento) - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale  MEDIO ALTO: Area patrimonio ed infrastrutture aziendali  <i>L'area Amministrazione, controllo di gestione e personale compare con due valori poiché interviene anche nella rendicontazione nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.</i>	Effettuazione di report/nulla osta attestanti la regolare esecuzione dell'affidamento.	Sviluppumbria sta procedendo all'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni anche mediante riuso della strumentazione della Regione Umbria.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	f) PAGAMENTO CORRISPETTIVO a SALDO: Registrazione contabile documento fiscale; Ordinativi di pagamento e liquidazione fatture passive.	Effettuazione dei pagamenti; verifica rispetto dell'obbligo di tracciabilità dei pagamenti.	Effettuazione di pagamenti ingiustificati; elusione degli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari; mancata indicazione del CIG negli strumenti di pagamento.	ALTO	Richiesta di nulla osta del servizio reso da parte dell'Amministrazione a firma del Direttore dell'esecuzione/dei lavori/Richiedente. Esame di tutti gli elementi fiscalmente e contabilmente essenziali (ivi inclusi l'esistenza del documento di trasporto o contratto del fornitore e del CIG nella fattura). Effettuazione dei controlli obbligatori propedeutici al pagamento di fatture (richiesta DURC e Equitalia ove necessario ai sensi della normativa di riferimento). Pagamento effettuato da parte del coordinatore Area Amministrazione, o del Direttore Generale o del Legale rappresentante in base alle deleghe. Pubblicazione del liquidato su sito istituzionale.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni

analisi dei processi				identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Contratti pubblici (affidamento diretto) <i>(rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)</i>	AREA cui afferisce l'affidamento	a) INDIVIDUAZIONE del FABBISOGNO e del potenziale FORNITORE.	Individuazione degli importi degli affidamenti nel rispetto delle norme, valutazione di congruità del prezzo; individuazione del fornitore; eventuali modifiche/integrazioni nel rispetto delle soglie.	Nomina di RUP privi dei requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzietà e l'indipendenza; elusione delle regole di affidamento degli appalti; Mancato rispetto del principio di rotazione.	MEDIO ALTO: Area promozione integrata e turismo ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali ALTISSIMO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali	Apposita procedura ai sensi del REGOLAMENTO PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI, FORNITURE E LAVORI DI IMPORTO INFERIORE ALLA SOGLIA DI RILEVANZA COMUNITARIA e relativa modulistica che prevede la formulazione della richiesta da parte del Richiedente (Coordinatore dell'Area ovvero Responsabile dell'Unità operativa interessata) e del RUP con indicazione della motivazione delle ragioni di fatto e di diritto che consentono il ricorso all'affidamento diretto con o senza preventiva analisi di mercato informale. Verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del data base Acquisti. La Richiesta è autorizzata dal RUP, dal Coordinatore d'area interessata se non è il Richiedente, dal Coordinatore Amministrazione e dal Coordinatore Affari Generali, nonché dal Direttore Generale. Nomina del Direttore dell'esecuzione/dei lavori da parte del Direttore generale. Specifica modulistica redatta da RUP per autorizzazione alla modifica/integrazione contrattuale con autorizzazione da parte del Coordinatore dell'Area richiedente, dell'Area Amministrazione e Area Affari Generali, nonché approvazione del Direttore Generale. Verifica dei requisiti del fornitore individuato sulla base del Manuale per le verifiche dei requisiti degli operatori economici aggiudicatari di servizi e forniture di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria; check list sui controlli effettuati; pubblicazione dell'affidamento.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA Affari generali, AREA cui afferisce l'affidamento	b) STIPULA ed ESECUZIONE DEL CONTRATTO: predisposizione del contratto eventuale proposizione/ approvazione delle modifiche della proposta originaria; redazione del cronoprogramma; verifiche in corso di esecuzione; verifica delle disposizioni in materia di sicurezza, con riguardo al duvri se ed in quanto applicabile; gestione delle controversie.	Verifica dell'effettivo stato avanzamento dell'affidamento rispetto al cronoprogramma al fine di valutare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto; introduzione di varianti, con specifico riferimento al requisito dell'imprevedibilità dell'evento che le giustifica; utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto al fine di favorire l'esecutore.	Motivazione illogica o incoerente del provvedimento di adozione di una variante, con specifico riferimento al requisito dell'imprevedibilità dell'evento che la giustifica, concessione di proroghe dei termini di esecuzione ingiustificati, mancato assolvimento degli obblighi di comunicazione all'anac delle varianti.	MEDIO BASSO: Area Affari generali - Area promozione integrata e turismo MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale	Costante monitoraggio dell'affidamento da parte del RUP e del Direttore dell'esecuzione/dei lavori per quanto di competenza. Pubblicazione sul sito istituzionale dell'affidamento.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA cui afferisce l'affidamento, AREA Amministrazione, Controllo di Gestione e personale	c) RENDICONTAZIONE DEL CONTRATTO: attivazione del procedimento per la certificazione della regolare esecuzione per gli affidamenti di servizi e forniture (o del certificato di regolare esecuzione nel caso di lavori).	Incompletezza della documentazione inviata dal direttore esecuzione contratto al RUP, o mancato invio di informazioni dal rup/direttore esecuzione contratto o dei lavori all'area amministrazione; emissione di un certificato di regolare esecuzione/certificazione di regolare esecuzione (o certificato di regolare esecuzione) per prestazioni non effettivamente eseguite.	Alterazione o omissione dei controlli, attribuzione dell'incarico di certificazione della regolare esecuzione o del certificato di regolare esecuzione per i lavori a soggetti compiacenti per ottenere l'attestazione pur in assenza dei requisiti o la mancata denuncia di difformità o vizi.	BASSO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale MEDIO BASSO: Area Servizi alle imprese Area promozione integrata e turismo - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Affari generali - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale (solo se area cui afferisce l'affidamento) L'area Amministrazione, controllo di gestione e personale compare con due valori poiché interviene anche nella rendicontazione nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.	Effettuazione di report attestanti la regolare esecuzione dell'affidamento.	Sviluppumbria sta procedendo all'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni anche mediante riuso della strumentazione della Regione Umbria.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA Amministrazione, Controllo di Gestione e personale	d) PAGAMENTO CORRISPETTIVO a SAL e a saldo: Registrazione contabile documento fiscale; Ordinativi di pagamento e liquidazione fatture passive.	Effettuazione dei pagamenti; verifica rispetto dell'obbligo di tracciabilità dei pagamenti.	Effettuazione di pagamenti ingiustificati; elusione degli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari; mancata indicazione del CIG negli strumenti di pagamento.	ALTO	Richiesta di nulla osta del servizio reso da parte dell'Amministrazione a firma del Direttore dell'esecuzione/dei lavori/Richiedente. Esame di tutti gli elementi fiscalmente e contabilmente essenziali (ivi inclusi l'esistenza del documento di trasporto o contratto del fornitore e del CIG nella fattura). Effettuazione dei controlli obbligatori propedeutici al pagamento di fatture (richiesta DURC e Equitalia ove necessario ai sensi della normativa di riferimento). Pagamento effettuato da parte del coordinatore Area Amministrazione, o del Direttore Generale o del Legale rappresentante in base alle deleghe. Pubblicazione sul sito istituzionale del liquidato.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Spese economiche <i>(rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)</i>	AREA cui afferisce la spesa, AREA Affari generali, AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	Individuazione del fabbisogno e del fornitore; pagamento.	Individuazione della tipologia di spesa, degli importi e del fornitore.	Mancato rispetto delle procedure, delle tipologie di spesa e degli importi con artificioso frazionamento.	MEDIO ALTO: Area promozione integrata e turismo - Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale	Regolamento interno per le spese economiche con previsione di apposita modulistica che prevede l'autorizzazione alla spesa da parte dell'Area Affari generali e dell'Area Amministrazione; verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del data base Acquisti; monitoraggio annuale degli affidamenti.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Reclutamento del personale <i>(rilevante ai fini del Modello 231 monitorato sui Protocolli)</i>	AREA Affari generali, AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	Identificazione del fabbisogno, Predisposizione e pubblicazione Bando autorizzato, Ricezione domande, pubblicazione date selezione, svolgimento delle Prove, Costituzione commissione/nucleo valutazione, Pubblicazione idoneo all'assunzione, Adempimenti per assunzione.	Individuazione requisiti e criteri di accesso e di valutazione; nomina membri di commissione.	Favorire un determinato soggetto mediante individuazione di requisiti specifici; selezione di componenti la Commissione non aventi le necessarie competenze specifiche.	MEDIO ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale ALTO: Area Affari generali	Adozione del Regolamento per il reclutamento del personale; Autorizzazione alla pubblicazione dell'avviso di selezione da parte del Direttore generale, pubblicazione bando/pubblicazione e diffusione; verifica della coerenza delle competenze professionali dei componenti la Commissione e rotazione degli stessi. Comunicazione all'Organismo di Vigilanza di pressioni.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni

analisi dei processi				Identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Progressione del personale- Sistema premiante e percorsi di carriera (rilevante ai fini del Modello 231 monitorato sui Protocolli)	Direzione generale; AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale; AREA Affari Generali	Procedure previste dall'art. 73 del CCNL imprese creditizie finanziarie e strumentali. Valutazione performance aziendali, individuali e comportamentali	Valutazione del personale.	Favorire un determinato soggetto mediante individuazione di requisiti specifici. Valutare la performance sulla base di criteri non oggettivamente misurabili	ALTO	Adozione del Sistema di misurazione e valutazione delle performance individuali, aziendali e comportamentali. Comunicazione all'Organismo di Vigilanza di pressioni.	Entrata a regime del Sistema di misurazione e valutazione delle performance individuali, aziendali e comportamentali.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni che prevedono anche la individuazione e predisposizione di progetti performanti
Sistemi informativi come gestione dei dati dei dipendenti (rilevante ai fini del Modello 231 monitorato sui Protocolli)	AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale; AREA Servizi alle imprese	Gestione ed archiviazione del dato.	Uso improprio del dato conosciuto.	Favorire ovvero danneggiare un determinato soggetto mediante divulgazione di notizie o dati.	BASSO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale MEDIO BASSO: Area Servizi alle imprese	Adozione di sistema di protocollazione riservata, individuazione di livelli di responsabilità con conferimento di incarichi ai trattamenti; archiviazione della documentazione cartacea in armadi chiusi ed accessibili solo agli incaricati, software di gestione con accessi determinati e monitorati. Comunicazione all'Organismo di Vigilanza di pressioni sull'uso dei dati.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Conferimenti incarichi di collaborazione e consulenza (tramite selezione comparativa) (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	AREA Affari Generali; AREA cui affersce l'incarico	a) PROGETTAZIONE DELLA PROCEDURA DI SELEZIONE: definizione dell'oggetto dell'incarico; effettuazione delle consultazioni preliminari di mercato per la definizione della congruità del compenso previsto rispetto all'attività da svolgere; individuazione della procedura di selezione/istituto per l'affidamento dell'incarico; predisposizione di atti e documenti per l'eventuale procedura di selezione; individuazione e definizione dei criteri di selezione; individuazione dei criteri di attribuzione del punteggio; individuazione degli elementi essenziali del contratto; determinazione dell'importo del contratto; modifica/revoca dell'avviso.	Nomina di Responsabili del procedimento con i requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza. Valutazione dell'esigenza collaborativa/consulenziale con verifica delle effettive carenze a livello interno; verifica dell'esistenza di Albi o Elenchi di soggetti pubblici cui attingere prima di avviare la procedura di selezione; previsione di criteri di partecipazione in caso di selezione; invio degli inviti a presentare candidature/offerte; previsione di criteri di selezione; esplicitazione degli elementi essenziali del contratto.	Nomina di Responsabili del procedimento privi dei requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza. Definizione di un fabbisogno consulenziale non effettivamente necessario con motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi esterni allo scopo di agevolare soggetti particolari; previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione all'incarico da svolgere allo scopo di reclutare candidati particolari; eccessivo ricorso a proroghe contrattuali, reiterazione di piccoli affidamenti aventi il medesimo oggetto, presenza di incarichi affidati con frequenza agli stessi soggetti in assenza di specifiche motivazioni; mancata valutazione dei presupposti per la determinazione del giusto compenso.	MEDIO BASSO: Area Promozione integrata e Turismo MEDIO ALTO: Area Affari generali - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali ALTO: Area Servizi alle imprese - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale	Nomina di responsabili del procedimento. Regolamento per la disciplina dei principi, dei criteri e delle modalità di conferimento degli incarichi esterni con apposita procedura e relativa modulistica che prevede l'autorizzazione da parte del coordinatore dell'Area richiedente, del Responsabile del procedimento, del Coordinatore dell'Area Amministrazione e di quello dell'Area Affari Generali, nonché del Direttore Generale. Verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del Data Base Acquisti, nel caso in cui ci sia comparazione anche senza Avviso.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	b) SELEZIONE DELL' INCARICATO E STIPULA DEL CONTRATTO: procedura di comparazione dei curricula attingendo all'albo/albi con eventuale richiesta di offerta; in alternativa: eventuale pubblicazione dell'avviso di selezione e gestione delle informazioni complementari; fissazione dei termini per la ricezione delle candidature/offerte; trattamento e custodia della documentazione; nomina commissione di selezione; gestione delle sedute di selezione; verifica dei requisiti di partecipazione; valutazione candidature/offerte; annullamento della procedura di selezione; stipula del contratto, previa verifica dei requisiti.	Nomina di membri di Commissione di valutazione con i requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza; previsione di criteri di partecipazione e di criteri di selezione; previsione di clausole contrattuali che avvantaggino alcuni soggetti a discapito di altri.	Nomina di membri della commissione privi dei requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza. Assenza di pubblicità dell'avviso e dell'ulteriore documentazione relativa alla procedura, immotivata concessione di proroghe rispetto alla scadenza dell'avviso, alto numero di concorrenti esclusi/scarsa partecipazione; assenza di criteri motivazionali sufficienti a rendere trasparente l'iter logico seguito nell'attribuzione dei punteggi nonché una valutazione dell'offerta o del curriculum non chiara, trasparente, giustificata; numero eccessivo di incarichi affidati con frequenza allo stesso esperto; previsione di clausole contrattuali dal contenuto vago; mancata, inesatta, incompleta, intempestiva effettuazione delle comunicazioni inerenti le esclusioni, immotivato ritardo nella formalizzazione dell'incarico e/o stipula del contratto; presenza di denunce/ricorsi da parte di concorrenti o del selezionato che evidenzino una palese violazione di legge.	MEDIO BASSO: Area Promozione integrata e Turismo - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'incarico) MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area Affari generali ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione alla procedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.	Publicazione dell'avviso per la selezione delle candidature; attivazione procedura di ricerca tramite Albi o elenchi di esperti di soggetti pubblici; pubblicazione atto incarico e CV incaricato.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni	
AREA cui affersce l'incarico; AREA Affari generali	c) ESECUZIONE DEL CONTRATTO e RENDICONTAZIONE: redazione del cronoprogramma delle attività; eventuale adozione di modifiche/integrazioni in corso di esecuzione del contratto; verifiche in corso di esecuzione; gestione delle controversie; procedimento di verifica della corretta esecuzione per il rilascio dell'attestato di regolare esecuzione delle attività (Nulla Osta).	Verifica dell'effettivo stato avanzamento dell'incarico rispetto al cronoprogramma al fine di valutare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto; motivazione di eventuali modifiche/integrazioni contrattuali e proroghe; verifiche di regolare esecuzione preliminari al pagamento.	Motivazione illogica o incoerente delle variazioni o integrazioni e della concessione di proroghe dei termini di esecuzione; attestazione di regolare esecuzione per prestazioni non effettivamente eseguite.	MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo - Area Servizi alle imprese - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'incarico) - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali MEDIO ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione alla procedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.	Specifico modulistica per autorizzazione alla modifica/integrazione contrattuale con firma da parte del Coordinatore dell'Area richiedente, del Responsabile del procedimento, del Coordinatore dell'Area Amministrazione e di quello dell'Area Affari Generali, nonché del Direttore Generale; Redazione di Nulla Osta/Report attestanti la regolare esecuzione dell'affidamento.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni	
AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	d) EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI in corso di esecuzione o a completamento dell'incarico; pagamento del corrispettivo.	Effettuazione dei controlli prima dei pagamenti.	Non effettuazione dei controlli prima dell'effettuazione dei pagamenti.	ALTO	Esame di tutti gli elementi fiscalmente e contabilmente essenziali (ivi inclusi l'esistenza del contratto); Contestuale richiesta del nulla osta con evidenza del servizio reso, contabilizzazione del documento in oggetto. Effettuazione dei controlli obbligatori propedeutici al pagamento di fatture (Equitalia ove necessario ai sensi della normativa di riferimento); autorizzazione da parte del DG o del Legale rappresentante in base alle deleghe.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni	

analisi dei processi				identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
<p>Conferimenti incarichi di collaborazione e consulenza (tramite affidamento diretto) (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)</p>	<p>AREA cui affersce l'incarico; AREA Affari generali</p>	<p>a) INDIVIDUAZIONE del FABBISOGNO CONSULENZIALE e del potenziale CONSULENTE/COLLABORATORE.</p>	<p>Nomina di Responsabili del procedimento con i requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza. Valutazione dell'esigenza collaborativa/consulenziale con verifica delle effettive carenze a livello interno, della presenza della professionalità richiesta in Albi o Elenchi di soggetti pubblici; esplicitazione degli elementi essenziali del contratto.</p>	<p>Nomina di Responsabili del procedimento privi dei requisiti idonei ed adeguati ad assicurare la terzieta' e l'indipendenza. Definizione di un fabbisogno consulenziale non effettivamente necessario con motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi esterni allo scopo di agevolare soggetti particolari; insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione all'incarico da svolgere, allo scopo di reclutare candidati particolari; eccessivo ricorso a proroghe contrattuali, reiterazione di piccoli affidamenti aventi il medesimo oggetto, presenza di incarichi affidati con frequenza agli stessi soggetti in assenza di specifiche motivazioni; mancata valutazione dei presupposti per la determinazione del giusto compenso.</p>	<p>MEDIO ALTO: Area promozione integrata e turismo</p> <p>ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali</p> <p>ALTISSIMO: Area Servizi alle imprese - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale</p>	<p>Regolamento per la disciplina dei principi, dei criteri e delle modalità di conferimento degli incarichi esterni con apposita procedura e relativa modulistica che prevede l'autorizzazione da parte del Coordinatore dell'Area richiedente, del Responsabile del procedimento, del Coordinatore dell'Area Amministrazione e del Coordinatore dell'area Affari Generali, nonché del Direttore Generale. Verifica del rispetto del principio di rotazione degli incarichi con consultazione del data base Acquisti</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>
		<p>b) STIPULA DEL CONTRATTO: predisposizione del contratto, eventuale proposizione/ approvazione delle modifiche della proposta originaria.</p>	<p>Previsione di clausole contrattuali che avvantaggiano l'incaricato.</p>	<p>Motivazione illogica o incoerente delle variazioni o integrazioni.</p>	<p>MEDIO BASSO: Area promozione integrata e turismo - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'incarico)</p> <p>MEDIO ALTO: Area Servizi alle imprese - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale</p> <p>L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione all'approcedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.</p>	<p>Pubblicazione sul sito istituzionale sia del contratto che del CV.</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>
		<p>c) ESECUZIONE DEL CONTRATTO e RENDICONTAZIONE: redazione del cronoprogramma delle attività; eventuale adozione di modifiche/integrazioni in corso di esecuzione del contratto; verifiche in corso di esecuzione; gestione delle controversie; procedimento di verifica della corretta esecuzione per il rilascio dell'attestato di regolare esecuzione delle attività (Nulla Osta).</p>	<p>Verifica dell'effettivo stato avanzamento dell'incarico rispetto al cronoprogramma al fine di valutare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto; motivazione di eventuali modifiche/integrazioni contrattuali e proroghe.</p>	<p>Motivazione illogica o incoerente delle variazioni o integrazioni e della concessione di proroghe dei termini di esecuzione; presenza di contenzioso tra committente e incaricato derivante dalla modifica della attività commissionata; attestazione di regolare esecuzione per prestazioni non effettivamente eseguite (Nulla Osta).</p>	<p>MEDIO BASSO: Area Servizi alle imprese - Area Affari generali (solo se area cui affersce l'incarico) - Area promozione integrata e turismo - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali</p> <p>MEDIO ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale</p> <p>L'area Affari Generali compare con due valori poiché interviene anche con l'autorizzazione all'approcedura del Coordinatore nel caso in cui la richiesta provenga dalle altre aree.</p>	<p>Specifica modulistica per autorizzazione alla modifica/integrazione contrattuale con firma da parte del coordinatore dell'Area richiedente, del Responsabile del procedimento, del coordinatore dell'Area Amministrazione e di quello dell'Area Affari Generali, nonché del Direttore Generale, Redazione di Nulla Osta/Report attestanti la regolare esecuzione dell'affidamento.</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>
	<p>AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale</p>	<p>d) EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI in corso di esecuzione o a completamento dell'incarico; attività connesse alla rendicontazione delle attività dell'incaricato da parte del controllo di gestione; pagamento del corrispettivo</p>	<p>Effettuazione dei controlli prima dei pagamenti</p>	<p>Non effettuazione dei controlli prima dell'effettuazione dei pagamenti</p>	<p>ALTO</p>	<p>Esame di tutti gli elementi fiscalmente e contabilmente essenziali (ivi inclusi l'esistenza del contratto); Contestuale richiesta del nulla osta con evidenza del servizio reso, contabilizzazione del documento in oggetto. Effettuazione dei controlli obbligatori propedeutici al pagamento di fatture (Equitalia ove necessario ai sensi della normativa di riferimento); autorizzazione da parte del DG o del Legale rappresentante in base alle deleghe.</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>
<p>Tutela legale, recupero crediti (rilevante ai fini del Modello 231)</p>	<p>AREA Affari generali, AREA cui affersce la tutela, AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale</p>	<p>ATTIVITA' STRAGIUDIZIALE</p>	<p>Elaborazione fascicolo, elaborazione diffide, monitoraggio dei termini di decadenza/prescrizione.</p>	<p>Mancata applicazione di criteri oggettivi di valutazione per l'istruttoria delle pratiche con conseguenti ritardi od omissioni nella tutela degli interessi.</p>	<p>BASSO: Area Servizi alle imprese</p> <p>MEDIO BASSO: Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area promozione integrata e turismo</p> <p>MEDIO ALTO: Area Affari generali - Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale</p> <p>ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale (solo se area cui affersce la tutela)</p> <p>L'area Amministrazione, controllo di gestione e personale compare con due valori poiché interviene anche per conto di altre aree</p>	<p>Partecipazione di più dipendenti alle fasi istruttorie e monitoraggio dei tempi mediante predisposizione di apposita check list. Sviluppumbria già nel 2017 ha adottato appositi regolamenti per l'attività di recupero. Comunicazione semestrale del prospetto informativo riepilogativo all'Organismo di Vigilanza.</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>
		<p>ATTIVITA' GIUDIZIALE CON INCARICO AD AVVOCATO ESTERNO</p>	<p>Definizione dell'esigenza di procedere all'attivazione della tutela giurisdizionale. Definizione dei criteri oggettivi di valutazione per l'istruttoria delle pratiche. Riservatezza su eventuali notizie sensibili. Rischio di alterare atti o informazioni.</p>	<p>Non rispetto delle priorità nell'attivazione della tutela, eccessivo ricorso alla tutela giurisdizionale indipendentemente dalla sua effettiva necessità. Omissioni nell' attivazione della tutela giurisdizionale. Scadenza dei termini utili per il ricorso giurisdizionale, mancato invio degli atti agli uffici di competenza.</p>	<p>MEDIO BASSO solo per Area Promozione integrata e Turismo</p> <p>MEDIO ALTO Area Servizi alle imprese - Area patrimonio ed infrastrutture aziendali - Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Affari generali (solo se area cui affersce la tutela)</p> <p>ALTO Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale - Area Affari generali</p> <p>L'area Affari generali compare con due valori poiché interviene anche per conto di altre aree</p>	<p>Partecipazione di più dipendenti alle fasi istruttorie e monitoraggio dei tempi mediante predisposizione di apposita check list. Sviluppumbria già nel 2017 ha adottato appositi regolamenti per l'attività di recupero. Comunicazione semestrale del prospetto informativo riepilogativo all'Organismo di Vigilanza.</p>	<p>Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.</p>	<p>Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni</p>

analisi dei processi				identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Sistemi informativi (rilevante ai fini del Modello 231)	AREA Servizi alle imprese (U.O. Sistemi Informativi); AREA Affari Generali (U.O. Privacy); AREA cui afferisce il dato informatizzato	GESTIONE DEI DATI INFORMATIZZATI (software e informazioni).	Gestione dei dati, della sicurezza dei dati, della connettività dati e interconnessione sedi, gestione dei computer portatili.	Utilizzo software senza licenza d'uso, uso improprio dei dati, uso illegittimo dei dati.	BASSO: Area promozione integrata e turismo MEDIO BASSO Area Amministrazione, Controllo di gestione, Personale MEDIO ALTO: Area Affari generali (solo se area cui afferisce il dato informatizzato); Area Servizi alle imprese (U.O. Sistemi informativi); ALTO Area Affari generali (U.O. Privacy)	Ruolo e compiti dell'amministratore di sistema in stretto collegamento con U.O. Privacy (DPS adottato da Sviluppo Umbria); Nomina DPO; policy di gestione rete condivisa; regolamento beni aziendali; comunicazione periodica all'Organismo di Vigilanza su eventuali comportamenti fraudolenti o uso illegittimo dei sistemi informativi.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni. Previsione di adattamenti del sistema DPS al nuovo Regolamento CEE in vigore da maggio 2018	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	AREA Servizi alle imprese; AREA Internazionalizzazione delle imprese e Marketing territoriale; AREA Affari generali	a) PREDISPOSIZIONE DEL BANDO/AVVISO sulla base di quanto disposto dalla Regione Umbria mediante Delibere di Giunta Regionale/ Determine Dirigenziali/Convenzioni che affidano alla Società la gestione delle risorse finanziarie, dettando le regole e i criteri generali, nel rispetto degli atti politici di indirizzo, cui i bandi o avvisi devono attenersi.	Nomina di Responsabili del procedimento con requisiti professionali idonei. Predisposizione del bando nel rispetto della normativa di riferimento e delle indicazioni dell'Ente affidatario del servizio.	Nomina di Responsabili del procedimento privi di requisiti idonei ed adeguati. Predisposizione di bandi illegittimi.	ALTO	Rispetto delle previsioni dei provvedimenti di programmazione regionale e delle normative nazionali e comunitarie; pubblicazione dell'avviso nel BURU e nel sito istituzionale; Per fondi UE: Adozione delle Piste di Controllo / Sistemi di Gestione e Controllo SI.GE.CO. con previsione delle seguenti FASI: 1. Protocollo/azione/archiviazione; 2. Istruttoria formale; 3. Istruttoria di merito; 4. Valutazione domande; 5. Erogazione; 6. Rendicontazione; 7. Rimborso del finanziamento/Procedura di revoca; 8. Controllo e monitoraggio da parte della Regione Umbria (controlli di I livello) e Audit di sistema; controllo da parte della Corte dei Conti Europea.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Concessione di contributi o altri vantaggi economici ad imprese, anche mediante gestione di Fondi UE mediante avvisi pubblici (rilevante ai fini del Modello 231 per le parti non ricomprese nei SI.Ge.Co. adottati per le varie misure: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di note informative nel caso di pressioni illegittime)	AREA Servizi alle imprese; AREA Internazionalizzazione delle imprese e Marketing territoriale	b) DEFINIZIONE DEI REQUISITI DI ACCESSO dei soggetti interessati a presentare domanda, dei criteri di valutazione delle domande/progetti e dei termini di presentazione.	Individuazione requisiti e criteri di valutazione.	Favorire un determinato soggetto a discapito di altri mediante l'individuazione di requisiti o criteri specifici.	MEDIO ALTO	Pubblicazione dell'avviso nel BURU e nel sito istituzionale.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) ACQUISIZIONE DEI PROGETTI	Protocollo/azione e conservazione della documentazione.	Favorire un determinato soggetto a discapito di altri mediante il mancato rispetto del criterio dell'ordine di arrivo per le misure erogate a sportello; alterazione o sottrazione della documentazione.	BASSO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Protocollo informatico; custodia della documentazione con modalità atte a garantire la sicurezza della stessa.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		d) NOMINA MEMBRI DELLA COMMISSIONE di valutazione.	Identificazione dei membri delle Commissioni.	Nomina di membri non competenti o aventi cause di incompatibilità ed inconferibilità, o in conflitto di interesse.	MEDIO ALTO	Nomina Commissione previa verifica dei curricula e autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità o in conflitto di interesse.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		e) VERIFICA DELL'AMMISSIBILITA' FORMALE delle richieste (anche in termini di requisiti per l'accesso).	Istruttoria delle richieste.	Ammissione o esclusione della richiesta di soggetti rispettivamente privi o in possesso dei requisiti.	MEDIO BASSO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Pubblicazione nel sito istituzionale dei beneficiari e delle iniziative ammesse; verifica DURC; verifiche a campione.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		f) VALUTAZIONE DI MERITO dei progetti e delle domande e attivazione procedura per la documentazione antimafia se ed in quanto obbligatoria.	Applicazione dei criteri di valutazione previsti dal bando; riduzione del finanziamento concesso per la non attivazione della procedura antimafia.	Applicazione distorta dei criteri e/o dei limiti previsti dalla normativa o dagli atti al fine di favorire un determinato soggetto.	ALTO	Approvazione/ratifica dei lavori della Commissione da parte di un Organo/Ente terzo e approvazione della graduatoria dei progetti ammessi a finanziamento; pubblicazione nel sito istituzionale dei beneficiari e delle iniziative ammesse e valutate. Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		g) RENDICONTAZIONE	Applicazione dei requisiti di finanziabilità previsti dal bando.	Ammissibilità di spese non previste.	MEDIO BASSO	Controllo successivo sulle attività realizzate e rendicontate effettuato da soggetti diversi da quelli che hanno partecipato alla fase di valutazione.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		h) VERIFICA IN LOCO	Applicazione dei requisiti di finanziabilità previsti dal bando.	Ammissibilità di spese non previste.	MEDIO BASSO	Controllo successivo sulle attività realizzate effettuato da soggetti diversi da quelli che hanno partecipato alla fase di rendicontazione.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		AREA Servizi alle imprese; AREA Internazionalizzazione delle imprese e Marketing territoriale; AREA Affari generali; AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	i) REVOCA dell'agevolazione concessa.	Verifica del mancato rispetto delle condizioni per il mantenimento dell'agevolazione concessa.	Mancato controllo al fine di agevolare il beneficiario.	MEDIO BASSO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Controlli in itinere e documentali da parte di personale diverso da quello che ha partecipato alla procedura di concessione; procedure informatizzate per la verifica delle scadenze di rientro dei pagamenti.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.
	AREA Amministrazione, controllo di gestione e personale	j) EROGAZIONE del CONTRIBUTO; EROGAZIONE FINANZIAMENTI e CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO a valere sui fondi di terzi in amministrazione.	Effettuazione dei pagamenti.	Erogazione impropria.	MEDIO BASSO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Pagamenti effettuati sulla base di previo specifico nulla osta/mandato di pagamento da parte dell'area servizi alle imprese firmato da: RUP/Direttore e/o Presidente per quanto di competenza; verifica regolarità fiscale presso l'Agenzia delle Entrate; ricevimento determina /atto di liquidazione da parte degli uffici competenti interni o esterni alla Società; richiesta DURC o Equitalia ove necessario; esecuzione del mandato di pagamento autorizzato da legale rappresentante.	Sviluppumbria continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni

analisi dei processi				identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Gestione su mandato del patrimonio regionale: alienazioni, concessioni, locazioni, comodati con evidenza pubblica (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali	a) INDIVIDUAZIONE BENI IMMOBILI sulla base degli atti regionali: predisposizione di perizia giurata per definizione valore del bene con successiva presa d'atto da parte della Regione Umbria in caso di trasferimento uso a titolo oneroso.	Selezione dei beni. Individuazione perito per stima secondo le procedure interne di affidamento di servizi.	Individuazione di beni non coerenti con le Linee di Programmazione.	MEDIO ALTO	Legge Regione Umbria n. 11/1979 e s.m.i.; Legge Regione Umbria n. 14/1997 e s.m.i.; L.R. 9/20016 e s.m.i.; e Legge regionale 4 dicembre 2018 , n. 10 Norme sull'amministrazione, gestione e valorizzazione dei beni immobili regionali, Pubblicata Bollettino Ufficiale n. 62, S.o. n. 1 del 12/12/2018; Piano triennale e Piano Attuativo Annuale della Regione Umbria che precisano i beni alienabili; Adozione di procedure ad evidenza pubblica per le alienazioni, locazioni, concessioni, comodati, previa approvazione da parte dell'Ente proprietario.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali; AREA Affari generali	b) PREDISPOSIZIONE dell'AVVISO in adempimento della normativa.	Nomina di Responsabili del procedimento con requisiti idonei ed adeguati. Individuazione delle procedure, dei requisiti e dei criteri dell'avviso.	Nomina di Responsabili del procedimento privi di requisiti idonei ed adeguati. Previsione nell'avviso di requisiti e criteri a vantaggio di alcuni soggetti, in assenza di specifica regolamentazione regionale relativa alle procedure.	MEDIO BASSO: Area patrimonio ed infrastrutture aziendali MEDIO ALTO: Area Affari generali	Legge Regione Umbria n. 11/1979 e s.m.i.; Legge Regione Umbria n. 14/1997 e s.m.i. e Regio Decreto n.827 del 1924; L.R. 9/20016 e s.m.i.; e Legge regionale 4 dicembre 2018 , n. 10 Norme sull'amministrazione, gestione e valorizzazione dei beni immobili regionali, Pubblicata Bollettino Ufficiale n. 62, S.o. n. 1 del 12/12/2018; presa d'atto dell'Ente proprietario.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) APERTURA DELLE OFFERTE in seduta pubblica alla presenza di pubblico ufficiale esterno (notaio) che cura la fase di controllo preventivo sui requisiti previsti dal bando e la successiva aggiudicazione e atto di compravendita.	Istruttoria delle pratiche relative agli immobili oggetto della procedura.	Istruttoria delle pratiche relative agli immobili oggetto della procedura non regolare o incompleta.	MEDIO BASSO	Presenza del Notaio in qualità di Pubblico Ufficiale.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Gestione su mandato del patrimonio regionale: alienazioni, concessioni, locazioni, comodati con trattativa privata (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali; AREA Affari generali	a) Procedura di ALIENAZIONE mediante trattativa diretta: richiesta di manifestazione di interesse da parte dei concessionari del bene.	Nomina di Responsabili del procedimento con i requisiti idonei ed adeguati. Individuazione di acquirenti/ concessionari che non soddisfino i requisiti dettati dalla normativa.	Nomina di Responsabili del procedimento privi di requisiti idonei ed adeguati. Non rispetto dei requisiti dettati dalla normativa.	MEDIO BASSO	Legge Regione Umbria n. 11/1979 e s.m.i.; Legge Regione Umbria n. 14/1997 e s.m.i. e Regio Decreto n.827 del 1924; L.R. 9/20016 e s.m.i.; e Legge regionale 4 dicembre 2018 , n. 10 Norme sull'amministrazione, gestione e valorizzazione dei beni immobili regionali, Pubblicata Bollettino Ufficiale n. 62, S.o. n. 1 del 12/12/2018; presa d'atto dell'Ente proprietario.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali	b) Predisposizione di PERIZIA GIURATA per definizione valore del bene con successiva presa d'atto da parte della Regione Umbria in caso di trasferimento uso a titolo oneroso.	Individuazione perito per stima secondo le procedure interne di affidamento di servizi; individuazione dei requisiti per la trattativa diretta.	Espletamento procedure illegittima per carenza dei requisiti e criteri.	MEDIO ALTO	Legge Regione Umbria n. 11/1979 e s.m.i.; Legge Regione Umbria n. 14/1997 e s.m.i.; e Legge regionale 4 dicembre 2018 , n. 10 Norme sull'amministrazione, gestione e valorizzazione dei beni immobili regionali, Pubblicata Bollettino Ufficiale n. 62, S.o. n. 1 del 12/12/2018; Piano triennale e Piano Attuativo Annuale della Regione Umbria che precisano i beni alienabili; Adozione di procedure ad evidenza pubblica per le alienazioni, locazioni, concessioni, comodati, previa approvazione da parte dell'Ente proprietario.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali; AREA Affari generali	c) COMUNICAZIONE DEL VALORE DEL BENE all'interessato per procedere alla successiva vendita, concessione, locazione, comodato; nel caso in cui il concessionario non sia interessato, si procederà o con evidenza pubblica oppure mediante trattativa privata nei casi di legge.	Individuazione di acquirenti/ concessionari che non soddisfino i requisiti dettati dalla normativa	Non rispetto dei requisiti dettati dalla normativa.	MEDIO BASSO	Legge Regione Umbria n. 11/1979 e s.m.i.; Legge Regione Umbria n. 14/1997 e s.m.i. e Legge regionale 4 dicembre 2018 , n. 10 Norme sull'amministrazione, gestione e valorizzazione dei beni immobili regionali, Pubblicata Bollettino Ufficiale n. 62, S.o. n. 1 del 12/12/2018; presa d'atto dell'Ente proprietario.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Gestione del patrimonio "aziendale": alienazioni, locazioni, comodati (solo posizioni attive) (non rilevante ai fini del Modello 231)	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali; Area Affari generali	a) PREDISPOSIZIONE BANDO, definizione criteri e requisiti sia in caso di Avviso Pubblico che di regolamento, in alternativa trattativa diretta sulla base di proposte presentate su progetti di interesse pubblico	Nomina di Responsabili del procedimento con requisiti idonei ed adeguati. Individuazione dei requisiti e criteri di ammissione e di valutazione delle proposte.	Nomina di Responsabili del procedimento privi di requisiti idonei ed adeguati. Elusione della normativa di riferimento, definizione di procedure, requisiti e criteri ad immotivato vantaggio di alcuni soggetti.	MEDIO BASSO Area patrimonio ed infrastrutture aziendali MEDIO ALTO: Area Affari generali	Comunicazione dell'assunzione di delibera dell'Organo Amministrativo relativa alle operazioni straordinarie all'Organismo di Vigilanza. Autorizzazione dell'avvio della procedura da parte dell'Assemblea, dell'Organo Amministrativo o del Direttore Generale a seconda delle competenze. Adozione procedure di evidenza pubblica per le alienazioni, locazioni, comodati in favore di soggetti privati.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		b) NOMINA COMMISSIONE.	Individuazione di membri della Commissione.	Nomina di membri non competenti o aventi cause di incompatibilità ed inconfirmità di cui al D.Lgs. n. 39/2013., o in conflitto di interesse ai sensi dell'art. 51 cpc e codice etico .	MEDIO BASSO	Nomina Commissione previa autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconfirmità di cui al D.Lgs. n. 39/2013.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) CONTROLLO PREVENTIVO SUI REQUISITI previsti dal bando/regolamento ai fini dell'ammissibilità delle candidature.	Attività di istruttoria.	Elusione dei controlli a vantaggio di alcuni soggetti e a scapito di altri.	MEDIO BASSO	Coinvolgimento di più dipendenti nella fase istruttoria.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		d) VALUTAZIONE dei progetti/delle offerte presentate secondo criteri previsti dalla procedura di evidenza pubblica o valutazione dell'interesse pubblico in caso di trattativa diretta.	Attività di istruttoria tecnica.	Alterazione della valutazione a vantaggio di alcuni soggetti e a scapito di altri	MEDIO BASSO: Area Affari generali MEDIO ALTO: Area patrimonio ed infrastrutture aziendali	Coinvolgimento di più dipendenti nelle commissioni di valutazione dei progetti; approvazione/ratifica dei lavori della Commissione da parte dell'Organo Amministrativo.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	Area Patrimonio e Infrastrutture aziendali; Area Affari generali; Area Amministrazione, controllo di gestione e personale	e) ESECUZIONE DEL CONTRATTO e controllo delle fasi successive di attuazione dei progetti se ed in quanto previsti, anche ai fini del pagamento dei canoni o dei prezzi.	Monitoraggio delle fasi di esecuzione ed attuazione.	Elusione dei controlli al fine di non applicare le penali o eventuali cause di risoluzione del contratto.	BASSO Area patrimonio ed infrastrutture aziendali MEDIO BASSO Area Affari generali - Area Amministrazione, controllo di gestione e personale	Coinvolgimento di più dipendenti nelle fasi di controllo.	Sviluppo continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni

analisi dei processi				identificazione del rischio		misure 2019	misure 2020/2021	misure 2021/2022
ATTIVITA'	AREA	Processi Specifici	Attività sensibile	Descrizione rischio potenziale individuato	Livello di rischio	misure esistenti	misure ulteriori	
Gestione fiere (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area promozione integrata e turismo	a) ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A FIERE DI SETTORE.	Individuazione delle fiere di interesse.	Individuazione di fiere non coerenti.	MEDIO ALTO	Convenzione di affidamento delle attività; Individuazione delle fiere di interesse solo sulla base di atti regionali; procedure di contratti pubblici per gli affidamenti degli incarichi/servizi - adozione di specifico regolamento per definizione delle procedure e per i criteri per la partecipazione a Fiere ed eventi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		b) SELEZIONE degli OPERATORI TURISTICI UMBRI partecipanti.	Individuazione degli operatori, dei requisiti e criteri	Agevolazione di alcuni soggetti a scapito di altri.	BASSO	Atti di indirizzo regionali; regolamento interno per la selezione dei partecipanti alle fiere mediante procedura informatizzata on line tramite sito istituzionale - adozione di specifico regolamento per definizione delle procedure e per i criteri per la partecipazione a Fiere ed eventi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) VERIFICA delle adesioni e dei pagamenti.	Individuazione degli operatori, dei requisiti e criteri.	Ammissibilità di soggetti non aventi i requisiti a scapito di altri aventi diritto.	MEDIO BASSO	Regolamento interno per la selezione dei partecipanti alle fiere mediante procedura informatizzata on line tramite sito istituzionale - adozione di specifico regolamento per definizione delle procedure e per i criteri per la partecipazione a Fiere ed eventi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Eventi per la promozione integrata ed il turismo (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area promozione integrata e turismo	PROGRAMMAZIONE ed ORGANIZZAZIONE di EVENTI e PRESS TOUR.	Individuazione e organizzazione degli eventi.	Agevolazione di alcuni soggetti a scapito di altri.	MEDIO BASSO	Convenzione di affidamento delle attività; Rispetto della programmazione regionale in materia di Turismo e promozione integrata, rispetto delle procedure di contratti pubblici per gli affidamenti degli incarichi/servizi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Progetti di Cooperazione Europea/ Progetti di cooperazione internazionale (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area promozione integrata e turismo; Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale; Area Servizi alle Imprese.	a) Predisposizione della PROPOSTA DI CANDIDATURA per Bando/ Avviso.	Predisposizione della documentazione ai fini della candidatura.	Artificiosa predisposizione della documentazione.	MEDIO BASSO: Area Promozione integrata e Turismo ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale Area Servizi alle imprese	Avviso/bando che detta limiti alla partecipazione e quindi alla candidatura.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		b) Costruzione del PARTENARIATO.	Individuazione dei partner di progetto.	Scelta di alcuni partner a scapito di altri.	MEDIO ALTO: Area Promozione integrata e Turismo ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Servizi alle imprese	Avviso/bando che detta limiti alla partecipazione e quindi alla candidatura.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) GESTIONE della attività.	Monitoraggio delle fasi di esecuzione ed attuazione.	Elusione dei controlli.	MEDIO ALTO: Area Promozione integrata e Turismo ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Servizi alle imprese	Avviso/bando; proposta di candidatura approvata dall'ente finanziatore e Sistema rigido di controllo attivato dallo stesso ente finanziatore.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		d) RENDICONTAZIONE.	Svolgimento delle attività come da Avviso e proposta fatta.	Ammissibilità di spese o di attività non effettivamente svolte.	MEDIO ALTO: Area Promozione integrata e Turismo ALTO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale - Area Servizi alle imprese	Avviso/bando; proposta di candidatura approvata dall'ente finanziatore e Sistema rigido di controllo attivato dallo stesso ente finanziatore.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Internazionalizzazione (gestione missioni / manifestazioni all'estero) (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale;	a) ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A FIERE DI SETTORE.	Individuazione delle fiere di interesse.	Individuazione di fiere non coerenti.	ALTO	Individuazione delle fiere di interesse solo sulla base di atti regionali; procedure di contratti pubblici per gli affidamenti degli incarichi/servizi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		b) SELEZIONE delle PMI partecipanti.	Individuazione degli operatori, dei requisiti e criteri di selezione o di partecipazione	Agevolazione di alcuni soggetti a scapito di altri.	ALTISSIMO	Atti di indirizzo regionali	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni. Adozione di atti per definizione delle procedure e per i criteri per la partecipazione.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
Internazionalizzazione (erogazione contributi) (rilevante ai fini del Modello 231: i processi sono mappati nella Parte Speciale - Protocolli - con predisposizione di nota informativa nel caso di pressioni illegittime)	Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale;	a) ACQUISIZIONE PROPOSTA.	Individuazione requisiti e criteri di valutazione.	Favorire un determinato soggetto a discapito di altri mediante l'individuazione di requisiti o criteri specifici.	MEDIO BASSO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Atti regionali che determinano i requisiti di accesso; Pubblicazione sul sito istituzionale degli avvisi.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		b) NOMINA COMMISSIONE (acquisizione ed eventuale verifica delle autodichiarazioni sull'incompatibilità e inconferibilità dell'incarico).	Identificazione dei membri delle Commissioni.	Nomina di membri non competenti o aventi cause di incompatibilità ed inconferibilità, o in conflitto di interesse.	ALTO	Nomina Commissione previa verifica dei curricula e autocertificazione dell'inesistenza delle cause di incompatibilità ed inconferibilità o in conflitto di interesse.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
		c) VALUTAZIONE e ATTRIBUZIONE CONTRIBUTO.	Applicazione dei criteri di valutazione previsti dal bando; riduzione del finanziamento concesso per la non attivazione delle procedure di controllo previste dalla normativa (equitalia o antimafia).	Applicazione distorta dei criteri e/o dei limiti previsti dalla normativa o dagli atti al fine di favorire un determinato soggetto.	MEDIO ALTO	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Pubblicazione nel sito istituzionale dei beneficiari e delle iniziative ammesse e valutate.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni
	Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale; Area Amministrazione, controllo di gestione e personale	d) PAGAMENTO e RENDICONTAZIONE.	Effettuazione dei pagamenti; verifica rendiconto.	Erogazione impropria a fronte anche di rendicontazione non corretta.	MEDIO BASSO: Area attività internazionali delle imprese e Marketing territoriale ALTO: Area Amministrazione, Controllo di gestione e Personale	Piattaforma informatica messa a disposizione dalla Regione Umbria; Verifica rendicontazione effettuata sulla base di quanto disposto nell'avviso e nell'atto di concessione; pagamenti effettuati sulla base di previo specifico nulla osta da parte dell'area, firmato da RUP, Direttore e Presidente per quanto di competenza; verifica regolarità fiscale presso l'agenzia delle entrate; ricevimento determina /atto di liquidazione da parte degli uffici competenti interni o esterni alla Società; richiesta DURC o Equitalia ove necessario; esecuzione del mandato di pagamento autorizzato da legale rappresentante.	Sviluppabilità continua con l'implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni.	Implementazione della "digitalizzazione e dematerializzazione" dei processi interni ed esterni