



Regione Umbria

Giunta Regionale

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE

N. 698 SEDUTA DEL 30/06/2026

OGGETTO: Assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) alle Società controllate direttamente ed indirettamente, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria.

		PRESENZE
Proietti Stefania	Presidente della Giunta	Presente
Bori Tommaso	Vice Presidente della Giunta	Presente
Barcaioli Fabio	Componente della Giunta	Presente
De Luca Thomas	Componente della Giunta	Presente
De Rebotti Francesco	Componente della Giunta	Presente
Meloni Simona	Componente della Giunta	Presente

Presidente: **Stefania Proietti**

Segretario Verbalizzante: Cristina Clementi

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

L'atto si compone di 8 pagine

Fanno parte integrante dell'atto i seguenti allegati:

Allegato n. 1.

Allegato n. 2.

LA GIUNTA REGIONALE

Visto il documento istruttorio concernente l'argomento in oggetto: **“Assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) alle Società controllate direttamente ed indirettamente, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria.”** e la conseguente proposta della Presidente Stefania Proietti;

Preso atto:

- a) del parere favorevole di regolarità tecnica e amministrativa reso dal responsabile del procedimento;
- b) del parere favorevole sotto il profilo della legittimità espresso dal Dirigente competente;
- c) del parere favorevole del Direttore in merito alla coerenza dell'atto proposto con gli indirizzi e gli obiettivi assegnati alla Direzione stessa;

Vista la legge regionale 1 febbraio 2005, n. 2 e la normativa attuativa della stessa;

Visto il Regolamento interno di questa Giunta;

Visto l'articolo 17, comma 2 del Regolamento interno di questa Giunta;

A voti unanimi espressi nei modi di legge;

DELIBERA

per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione:

- 1) **Di individuare**, ai fini dell'assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) le Società partecipate direttamente e indirettamente, le Agenzie, gli Enti pubblici economici, i Consorzi di enti pubblici e le Fondazioni qui di seguito riportati:
 - **Società controllate direttamente:**
 - Gepafin Spa
 - 3A - PTA Scarl
 - Puntozero Scarl
 - Sviluppumbria Spa
 - Umbria TPL e mobilità Spa
 - **Società controllate indirettamente:**
 - Istituto Clinico Tiberino Spa
 - Sase Spa
 - Umbriafiere Spa
 - **Agenzie:**
 - Agenzia per il Diritto allo Studio Universitario dell'Umbria (Adisu)
 - Agenzia forestale regionale (Afor)
 - Agenzia regionale per la protezione ambientale (Arpa)
 - Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro (Arpal)
 - Agenzia Umbria Ricerche (Aur)
 - **Enti pubblici economici:**
 - Azienda territoriale per l'edilizia residenziale della regione Umbria (Ater Umbria)
 - Umbraflor
 - **Consorzi di enti pubblici:**
 - Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica
 - **Fondazioni:**
 - Fondazione di partecipazione Umbria Jazz
 - Fondazione Umbria per la Prevenzione dell'Usura - E.T.S.
 - Fondazione Teatro Stabile dell'Umbria
 - Fondazione Umbria Film Commission

- 2) **Di determinare**, gli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale), per le motivazioni di cui al documento istruttorio, e in base alle risultanze degli incontri tecnici e dei tavoli di confronto tra le Direzioni Regionali e i Dirigenti responsabili dei Servizi competenti, così come riportate nell'Allegato n. 1, parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) **Di determinare e assegnare**, per l'annualità 2026, i seguenti obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale), alle Società direttamente e indirettamente controllate, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria in aderenza alle finalità di creazione di valore pubblico così come riportati nell'Allegato n. 2, parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 4) **Di stabilire** che i sopra individuati obiettivi assegnati per l'annualità 2026 dovranno essere perseguiti dalle Società partecipate direttamente e indirettamente, dalle Agenzie, dagli Enti pubblici economici, dai Consorzi di enti pubblici e dalle Fondazioni della Regione Umbria interessati dal presente atto entro il 31.12.2026;
- 5) **Di invitare** gli Organi amministrativi delle Società partecipate e degli Enti interessati dal presente atto a predisporre, ove possibile, i *budget* e i bilanci di previsione 2026/2028 recependo gli obiettivi strategici di efficacia assegnati con la presente deliberazione, obiettivi la cui realizzazione sarà verificata da codesto Ente solo al termine dell'esercizio 2026;
- 6) **Di ribadire** che l'assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) persegue la creazione di valore pubblico, inteso come l'incremento del benessere multidimensionale della collettività;
- 7) **Di evidenziare** che gli obiettivi del presente atto sono stati definiti in costante concertazione con i Servizi competenti e previa condivisione con le Società partecipate e gli Enti interessati; ciò al fine di garantirne la piena sostenibilità e la coerenza con la pianificazione strategica della Regione Umbria, assicurando il necessario coordinamento tra i soggetti attuatori in conformità a quanto previsto dalla Corte dei Conti - Sezione regionale di controllo per l'Umbria;
- 8) **Di prevedere** che, per gli obiettivi di cui al presente atto, si potrebbero valutare altre determinazioni nel caso in cui dovesse ricorrere la necessità di adeguarli, ulteriormente rispetto a quanto già fatto con il presente atto, alle specificità organizzative e di settore e alla struttura dei costi degli Enti interessati dal presente atto che dovessero emergere successivamente;
- 9) **Di prevedere** infine che il presente atto sarà trasmesso alle Società controllate direttamente ed indirettamente, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria.

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Oggetto: Assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) alle Società controllate direttamente ed indirettamente, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria.

Premesso che:

- la Regione Umbria impronta l'azione di indirizzo e coordinamento nei confronti delle Società controllate direttamente e indirettamente nel rispetto delle disposizioni di cui al D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica) e per gli Enti strumentali e le Agenzie nel rispetto di quanto disposto dalla normativa regionale di settore in particolare dal Piano di *Governance* delle Società partecipate, delle Agenzie regionali e degli altri Enti regionali, approvato con la DGR n. 180 del 05.03.2025;
- l'assegnazione degli obiettivi strategici di efficacia non si configura quale atto isolato, bensì quale declinazione organica della programmazione regionale, trovando i propri presupposti cardine nel Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) e nel Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni;
- gli obiettivi assegnati sono articolati secondo una duplice direttrice: obiettivi di efficienza operativa, volti al contenimento della spesa di funzionamento e alla salvaguardia degli equilibri economico-finanziari, e obiettivi di servizio (*mission*), orientati all'impatto esterno e alla qualità delle prestazioni erogate e alla generazione di valore per la collettività attraverso il miglioramento dei servizi, l'ottimizzazione delle risorse e l'impatto positivo sul benessere economico e sociale del territorio;

Considerato che:

- l'Amministrazione Regionale persegue la generazione di valore pubblico, inteso quale incremento del benessere multidimensionale della collettività, dove gli obiettivi relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionali) fungono da direttrice programmatica e quindi, il valore pubblico rappresenta il risultato tangibile in termini di utilità sociale e fiducia nelle istituzioni;
- l'Amministrazione Regionale persegue la creazione di valore pubblico, inteso come l'incremento del benessere multidimensionale della collettività. In questo processo, gli obiettivi di efficacia e prestazionali tracciano la linea programmatica, traducendo l'azione amministrativa in risultati tangibili: utilità sociale per i cittadini e maggiore fiducia nelle istituzioni;
- il monitoraggio di tali obiettivi avviene attraverso il sistema del controllo analogo e della vigilanza strategica, mediante l'utilizzo di indicatori di performance (*Key Performance Indicator* - KPI) definiti all'interno dei contratti di servizio e oggetto di *reporting* periodico;

Dato Atto che la definizione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 è l'esito di una specifica e approfondita attività istruttoria, condotta attraverso una serie di incontri tecnici e tavoli di confronto svolti nelle prime settimane di febbraio tra le Direzioni regionali e i Dirigenti responsabili dei Servizi competenti e poi successivamente condivisi con ulteriori incontri e tavoli di confronto svolti a giugno con le Società partecipate, gli Enti e le Agenzie in argomento;

Considerato che tali interlocuzioni sono state finalizzate a garantire la piena coerenza tra le linee di indirizzo della Giunta Regionale e le specificità operative, gestionali e finanziarie dei singoli Organismi, assicurando al contempo la sostenibilità degli obiettivi assegnati e la loro aderenza alle finalità di creazione di valore pubblico;

Preso atto delle proposte formulate dai Servizi competenti e condivise a seguito della fase di consultazione con gli Organismi interessati, tali proposte definiscono obiettivi strategici di efficacia personalizzati per ciascuna Società partecipata, Ente e Agenzia ed individuano l'applicazione di specifici indici di performance (KPI);

Ritenuto, pertanto, con il presente atto di fare proprie le risultanze della suddetta istruttoria e le relative note metodologiche e di prevedere l'assegnazione di obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale), alle Società direttamente e indirettamente controllate, alle Agenzie, agli Enti pubblici economici, ai Consorzi di enti pubblici e alle Fondazioni della Regione Umbria in aderenza alle finalità di creazione di valore pubblico come di seguito articolati ai seguenti Enti:

- **Società controllate direttamente:**
 - Gepafin Spa
 - 3A - PTA Scarl
 - Puntozero Scarl
 - Sviluppoumbria Spa
 - Umbria TPL e mobilità Spa
- **Società controllate indirettamente:**
 - Istituto Clinico Tiberino Spa
 - Sase Spa
 - Umbriafiore Spa
- **Agenzie:**
 - Agenzia per il Diritto allo Studio Universitario dell'Umbria (Adisu)
 - Agenzia forestale regionale (Afor)
 - Agenzia regionale per la protezione ambientale (Arpa)
 - Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro (Arpal)
 - Agenzia Umbria Ricerche (Aur)
- **Enti pubblici economici:**
 - Azienda territoriale per l'edilizia residenziale della regione Umbria (Ater Umbria)
 - Umbraflor
- **Consorzi di enti pubblici:**
 - Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica
- **Fondazioni:**
 - Fondazione di partecipazione Umbria Jazz
 - Fondazione Umbria per la Prevenzione dell'Usura - E.T.S.
 - Fondazione Teatro Stabile dell'Umbria
 - Fondazione Umbria Film Commission

Considerato che il Servizio regionale Indirizzo e controllo Società partecipate, Agenzie ed Enti strumentali ha effettuato una serie di incontri tecnici e tavoli di confronto tra le Direzioni Regionali e i Dirigenti responsabili dei Servizi competenti delle attività svolte dalle Società direttamente e indirettamente controllate, dalle Agenzie, dagli Enti pubblici economici, dai Consorzi di enti pubblici e dalle Fondazioni della Regione Umbria e che a giugno il suddetto Servizio ha svolto ad eccezione dell'Istituto Clinico Tiberino, ulteriori incontri e tavoli di confronto con le Società gli Enti e le Agenzie interessati per condividere i sopracitati obiettivi strategici di efficacia;

Specificato che ad esito di tali incontri si è pervenuti ad una condivisione dei suddetti obiettivi; nel caso dell'Istituto Clinico Tiberino Spa che sta provvedendo a riorganizzare la propria *governance* interna, l'incontro verrà svolto nelle prossime settimane per giungere ad una condivisione dell'obiettivo strategico di efficacia per l'annualità 2026;

Precisato che per le Società partecipate direttamente e indirettamente, le Agenzie, gli Enti pubblici economici, i Consorzi di enti pubblici e le Fondazioni della Regione Umbria le risultanze relative ai suddetti incontri e tavoli di confronto con i Servizi competenti e le Società partecipate e gli Enti in argomento e le rispettive istruttorie sono riportate nell'Allegato n. 1, parte integrante e sostanziale del presente atto;

Preso atto della condivisione degli obiettivi strategici di efficacia per l'annualità 2026 relativi al controllo di efficacia (c.d. prestazionale) con le Società partecipate direttamente e indirettamente, le Agenzie, gli Enti pubblici economici, i Consorzi di enti pubblici e le Fondazioni della Regione Umbria i cui esiti sono riportati nell'Allegato n. 2, parte integrante e sostanziale del presente atto;

Si propone alla Giunta di adottare ai sensi dell'art. 17, comma 2 del vigente Regolamento interno della Giunta le determinazioni di competenza in merito a quanto sopra esposto.

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA E AMMINISTRATIVA

Ai sensi del vigente Regolamento interno della Giunta: si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e amministrativa del procedimento e si trasmette al Dirigente per le determinazioni di competenza.

Perugia, lì 29/06/2026

Il responsabile del procedimento
- Tina Pennacchi

FIRMATO

Firma apposta digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge

PARERE DI LEGITTIMITÀ

Ai sensi del vigente Regolamento interno della Giunta;

Visto il documento istruttorio;

Atteso che sull'atto è stato espresso:

- il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica e amministrativa reso dal responsabile del procedimento;

Si esprime parere favorevole in merito alla legittimità dell'atto

Perugia, lì 29/06/2026

Il dirigente del Servizio
Indirizzo e Controllo delle Società
partecipate Agenzie ed Enti strumentali

- Carlo Cipiciani
Titolare

FIRMATO

Firma apposta digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge

PARERE DEL DIRETTORE

Il Direttore, ai sensi e per gli effetti degli artt. 6, l.r. n. 2/2005 e 13 del Regolamento approvato con Deliberazione di G.R., 25 gennaio 2006, n. 108:

- riscontrati i prescritti pareri del vigente Regolamento interno della Giunta,
- verificata la coerenza dell'atto proposto con gli indirizzi e gli obiettivi assegnati alla Direzione,
esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Perugia, lì 29/06/2026

IL DIRETTORE
DIREZIONE REGIONALE PROGRAMMAZIONE,
BILANCIO, RISORSE UMANE, CULTURA,
AGENDA DIGITALE

- Luigi Rossetti
Titolare

FIRMATO

Firma apposta digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge

PROPOSTA ASSESSORE

Il Presidente Stefania Proietti ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

propone

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto

Perugia, lì 30/06/2026

Presidente Stefania Proietti
Titolare

FIRMATO

Firma apposta digitalmente ai sensi
delle vigenti disposizioni di legge

GEPAFIN S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Contribuire al raggiungimento dei target di spesa prefissati del FESR.

Descrizione e Motivazione: Gepafin Spa gestirà risorse per circa **141 milioni di euro** relative al programma **PR FESR 2021-2027** (in data 30 settembre 2024 è stato sottoscritto, tra la Regione Umbria e Gepafin Spa, l'accordo per l'affidamento diretto della gestione degli strumenti finanziari PR FESR 2021-2027). E si prevede l'erogazione di prestiti, garanzie per circa **31-26 milioni di euro** annui nel triennio. L'obiettivo centrale è il pieno raggiungimento dei target di spesa per scongiurare il rischio di disimpegno automatico dei fondi europei. A tal fine, verrà attuato un monitoraggio proattivo della capacità di assorbimento dei bandi, predisponendo meccanismi di riallocazione rapida delle risorse residue verso le linee di intervento più efficaci. Per evitare la perdita dei fondi comunitari legata alla scadenza, è essenziale garantire il rispetto dei target di spesa prefissati. L'azione si focalizzerà sul monitoraggio costante dell'avanzamento dei bandi, permettendo di ridistribuire tempestivamente le risorse non utilizzate e massimizzare così l'efficacia dei finanziamenti.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Digitalizzazione e Trasparenza Integrata dei Fondi UE.

Descrizione e Motivazione: Gepafin Spa gestirà risorse per circa **141 milioni di euro** relative al programma **PR FESR 2021-2027** (in data 30 settembre 2024 è stato sottoscritto, tra la Regione Umbria e Gepafin Spa, l'accordo per l'affidamento diretto della gestione degli strumenti finanziari PR FESR 2021-2027). Dato che Gepafin Spa, funge da braccio finanziario regionale, la trasparenza nell'erogazione dei fondi UE non è solo un obbligo normativo, ma un fattore critico di reputazione e fiducia istituzionale. L'obiettivo è trasformare il dato gestionale in **Open Data**, garantendo agli stakeholder (cittadini, imprese e istituzioni) una visibilità immediata sull'impiego delle risorse. **Real-Time Tracking:** Sviluppo di una dashboard pubblica collegata al sistema gestionale interno per visualizzare l'avanzamento dei bandi (stanziato, impegnato, erogato). **Standard Open Data:** Pubblicazione dei dataset relativi ai beneficiari e ai progetti finanziati in formati aperti e interoperabili (es. CSV, JSON), in linea con le direttive AGID e gli *standard* europei. **User Experience (UX):** Garantire che il sistema di reporting sia intuitivo, navigabile per filtri (territorio, settore, tipologia di fondo) e accessibile da mobile.

3A-PARCO TECNOLOGICO AGROALIMENTARE DELL'UMBRIA S.C.A R.L.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Elevare il valore del patrimonio agroalimentare locale attraverso il rafforzamento del sistema di garanzia e controllo delle produzioni certificate, garantendo la massima affidabilità istituzionale e l'ottimizzazione delle risorse.

Descrizione e Motivazione: Per elevare il valore del patrimonio agroalimentare, non basta produrre eccellenza; occorre che tale eccellenza sia **dimostrabile, difesa e comunicata** come un valore assoluto. L'obiettivo può essere definito come la creazione di un **Ecosistema di Garanzia Integrato**, dove il servizio certificativo smette di essere un onere burocratico e diventa il motore della competitività sui mercati globali. L'obiettivo principale è **istituzionalizzare un modello di governance delle filiere di qualità tutelata** che massimizzi la reputazione dei prodotti locali attraverso le direttrici d'azione connesse all'efficienza, all'economicità ed alla misurabilità. L'intento è trasformare il servizio certificativo in un "sigillo di garanzia" inattaccabile grazie anche alla standardizzazione delle procedure di verifica finalizzate a garantire univocità di risultati nel percorso certificativo ed una **terzietà assoluta**. L'affidabilità istituzionale diventa così la barriera principale contro le frodi e l'*Italian Sounding*, rassicurando il consumatore che ogni grammo di valore dichiarato corrisponde a un grammo di valore reale. L'ottimizzazione delle risorse non significa "fare meno", ma **"fare meglio" attraverso l'intelligenza dei dati**. L'obiettivo è implementare sistemi di monitoraggio che permettano all'Area Certificazione della partecipata 3A Parco Tecnologico Agroalimentare dell'Umbria, quale Organismo di Certificazione regolamentata dei prodotti agroalimentari, di raggiungere un margine di contribuzione annuo ^(*) apprezzabile **oltre il 10%** del valore della produzione riconducibile all'Area in questione e che sia in grado di contribuire in misura adeguata alla copertura dei costi di natura generale della struttura, nonché quelli di gestione dello stabile 3A-PTA (utenze, manutenzioni, etc.) e di amministrazione della società non direttamente riconducibili all'area di riferimento.

PUNTOZERO S.C.A.R.L.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Misurare il livello di soddisfazione e l'allineamento strategico dei soci e dei dirigenti contattati, al fine di ottimizzare la qualità dei servizi digitali e infrastrutturali erogati da Puntozero Scarl.

Descrizione dell'obiettivo: L'adozione di questo obiettivo risponde a precise esigenze strategiche, normative e operative. Verifica del valore pubblico e dell'Impatto sul territorio: Puntozero Scarl non opera per il profitto, ma per l'utilità sociale. Misurare la soddisfazione dei soci (Regione, Aziende Sanitarie, Enti Locali) significa verificare se la transizione digitale e i servizi di *cup/procurement* stanno migliorando la vita dei cittadini. Se i Dirigenti degli Enti soci sono soddisfatti, significa che Puntozero Scarl sta semplificando la macchina amministrativa umbra, traducendo la spesa pubblica in servizi efficienti. Consolidamento del rapporto di mandato *in house providing*: trattandosi di una società *in house*, i soci sono contemporaneamente i "proprietari" e i "clienti" principali di Puntozero Scarl. Il monitoraggio costante della loro soddisfazione è lo strumento principale per:

- garantire il cosiddetto "controllo analogo" (il potere di controllo che gli enti pubblici devono esercitare sulla società);
- dimostrare la convenienza economica e l'efficacia operativa di Puntozero Scarl rispetto al mercato privato.

Allineamento e co-progettazione strategica: i Dirigenti pubblici contattati sono i nodi chiave che governano la sanità, l'ambiente e l'innovazione in Umbria. Raccogliere i loro *feedback* permette a Puntozero Scarl di:

- comprendere i bisogni emergenti prima che diventino criticità;
- intercettare i requisiti per i nuovi progetti legati al PNRR o alla programmazione comunitaria;
- passare da una logica di semplice "fornitura" a una di co-creazione delle soluzioni digitali.

Ciclo di miglioramento continuo e qualità PDCA (*Plan, Do, Check, Act*): i dati raccolti non sono un fine, ma l'inizio di un processo di ottimizzazione interno. L'ascolto strutturato dei Dirigenti consente di individuare eventuali colli di bottiglia nei processi di Puntozero Scarl (es. tempi di risposta del supporto, flessibilità nello sviluppo software, gestione delle gare d'appalto) e di attivare azioni correttive mirate, in ottica di miglioramento continuo delle performance aziendali.

SVILUPPUMBRIA S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Elaborazione della proposta del ddl regionale di approvazione del Testo Unico del Commercio.

Descrizione e Motivazione: Per rendere operativo il Testo Unico del Commercio, Sviluppumbria Spa dovrebbe supportare la Regione semplificando l'accesso ai benefici per le imprese. Un'azione chiave in tal senso sarebbe la stesura di linee guida per uniformare le procedure autorizzative tra Comuni e associazioni di categoria, accompagnata da incontri formativi sul territorio rivolti ai SUAP (Sportello Unico Attività Produttive) e agli operatori economici. Sviluppumbria Spa deve agire come braccio operativo della Regione per semplificare il Testo Unico del Commercio. Le priorità includono l'armonizzazione delle procedure autorizzative tramite linee guida condivise e il rafforzamento delle competenze locali con seminari dedicati a SUAP, associazioni di categoria e imprese.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Garantire il raggiungimento dei target di spesa prefissati per l'Organismo Intermedio.

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo centrale è il pieno raggiungimento dei target di spesa per scongiurare il rischio di disimpegno automatico dei fondi europei. A tal fine, verrà attuato un monitoraggio proattivo della capacità di assorbimento dei bandi, predisponendo meccanismi di riallocazione rapida delle risorse residue verso le linee di intervento più efficaci. Per evitare la perdita dei fondi comunitari legata alla scadenza, è essenziale garantire il rispetto dei target di spesa prefissati. L'azione si focalizzerà sul monitoraggio costante dell'avanzamento dei bandi, permettendo di ridistribuire tempestivamente le risorse non utilizzate e massimizzare così l'efficacia dei finanziamenti.

UMBRIA TPL E MOBILITA' S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Garantire alla comunità una flotta di autobus moderna, sostenibile e accessibile, insieme a infrastrutture all'avanguardia che migliorino la qualità della vita e della mobilità urbana, risorse Il quinquennio 2024-2028 per fornitura autobus e realizzazione delle relative infrastrutture - DINTERM. n. 81/2020 – PSNMS.

Descrizione e Motivazione: L'azione amministrativa si colloca all'interno del quadro di programmazione regionale degli acquisti di autobus finalizzati al rinnovo del materiale rotabile, in uso presso gli attuali gestori dei servizi di trasporto pubblico locale e regionale su gomma, e realizzazione delle relative infrastrutture. Le risorse riferite al Il quinquennio, anni 2024-2028, assegnate dal Ministero alla Regione Umbria con il decreto n. 81/2020 per la somma complessiva di € 17.624.105,00 per le quali deve essere assunta l'obbligazione giuridicamente vincolante entro il 31.12.2026. L'Agenzia è stata individuata quale stazione appaltante dell'intera procedura e incaricata di procedere agli acquisti previsti in sede di programmazione regionale.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Recupero dei crediti e definizione delle partite pendenti derivanti dalle locazioni dei beni immobili del demanio ferroviario regionale.

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo mira a ottimizzare i flussi di cassa aziendali attraverso un'azione sistematica di recupero crediti e definizione delle partite pendenti riferite a situazioni pregresse. La finalità primaria è la riduzione drastica della morosità pregressa, coniugando la tutela del credito con la necessità di mantenere gli *asset* immobiliari costantemente produttivi. L'efficientamento dell'attività di riscossione dei canoni di locazione dei beni immobili del demanio ferroviario regionale di proprietà della Società è molto importante per ridurre drasticamente lo *stock* di morosità pregresse e per ottimizzare i flussi di cassa.

SASE S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento Infrastrutturale - Raggiungimento dei target di spesa prefissati dei Fondi FSC.

Descrizione e Motivazione: Accelerare le procedure al fine di garantire l'accordo e in particolare il cronoprogramma finanziario e procedurale relativo all'esecuzione e al collaudo degli interventi di miglioramento e ampliamento del terminal passeggeri finanziati tramite il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC 2021-2027), assicurando il pieno rispetto dei target di spesa e dei tempi di esecuzione per evitare il disimpegno delle risorse. Rispetto Cronoprogramma Fisico: Avanzamento dei lavori (SAL) in linea con il cronoprogramma di progetto. Target di Spesa (Cronoprogramma Finanziario): Certificazione e rendicontazione della spesa per un importo non inferiore alla quota annuale assegnata dal Piano FSC. L'obiettivo centrale è il pieno raggiungimento dei *target* di spesa per scongiurare il rischio di disimpegno automatico dei fondi europei. A tal fine, verrà attuato un monitoraggio proattivo della capacità di assorbimento dei bandi, predisponendo meccanismi di riallocazione rapida delle risorse residue verso le linee di intervento più efficaci. Per evitare la perdita dei fondi comunitari legata alla scadenza, è essenziale garantire il rispetto dei *target* di spesa prefissati. L'azione si focalizzerà sul monitoraggio costante dell'avanzamento dei bandi, permettendo di ridistribuire tempestivamente le risorse non utilizzate e massimizzare così l'efficacia dei finanziamenti.

UMBRIAFIERE S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Diversificazione e Crescita Valoriale.

Descrizione e motivazione: Umbriafiere S.p.A. dovrà continuare a svolgere il proprio ruolo di infrastruttura fieristica regionale aperta alla collaborazione con associazioni di categoria, istituzioni, imprese e stakeholder del territorio, favorendo la realizzazione di iniziative coerenti con la propria missione di promozione dello sviluppo economico, produttivo e sociale della Regione Umbria.

Nell'ambito di tale funzione, la società dovrà predisporre un Piano di Sviluppo Pluriennale finalizzato all'individuazione di nuove opportunità di crescita e valorizzazione delle filiere produttive di riferimento, attraverso la progettazione di un nuovo evento fieristico proprietario capace di ampliare l'offerta del quartiere fieristico e di incrementarne l'attrattività nel corso dell'anno.

La definizione del Piano dovrà partire prioritariamente dall'analisi delle potenzialità di sviluppo di Agriumbria, principale manifestazione organizzata da Umbriafiere e uno dei più rilevanti appuntamenti nazionali dedicati all'agricoltura, alla zootecnia e all'agroalimentare. Il consolidato successo della manifestazione e la crescente richiesta di spazi di approfondimento, promozione e confronto proveniente dagli operatori del settore rendono infatti necessario individuare nuove modalità di valorizzazione delle filiere rappresentate, non integralmente sviluppabili nell'ambito dell'attuale *format*.

Il Piano dovrà pertanto valutare la realizzazione di un nuovo evento fieristico complementare ad Agriumbria e ad essa strettamente connesso, quale naturale evoluzione del percorso di crescita della manifestazione, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo di Umbriafiere quale piattaforma di riferimento per la promozione, l'innovazione e la valorizzazione delle principali filiere produttive regionali e nazionali, generando nuove opportunità di sviluppo economico, relazionale e di visibilità per il territorio.

ADISU - AGENZIA PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E DELL'UMBRIA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Garanzia della Compliance Temporale e Certezza del Diritto allo Studio

Descrizione e Motivazione: Allineamento totale dei processi istruttori dell'Ente alle tempistiche perentorie dettate dalla normativa nazionale (Decreti MUR e *target* della *governance* dei fondi europei/PNRR), azzerando i tempi di sfornamento nella pubblicazione e liquidazione delle competenze.

Azione gestionale: sincronizzazione dei sistemi informatici per il rilascio delle graduatorie definitive entro i limiti di legge, coordinando i flussi informativi con gli Atenei e gli enti previdenziali.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento dell'Offerta Abitativa Integrata 2026/2027

Descrizione e Motivazione: Per un ente come ADISU Umbria, l'ampliamento della capacità ricettiva è una sfida complessa che richiede di bilanciare la missione sociale (studenti borsisti) con l'attrattività del territorio (studenti non borsisti), ottimizzando il patrimonio immobiliare esistente e sviluppando nuove strutture. Incrementare del 5% la dotazione complessiva di posti letto entro il 31/12/2026, attraverso la riqualificazione di immobili esistenti e l'attivazione di nuove convenzioni, garantendo la massima copertura della domanda degli studenti idonei borsisti e ampliando la quota di posti destinata ai non borsisti (studenti internazionali, fuori sede e ricercatori) per favorire l'integrazione e la sostenibilità economica dei servizi abitativi. Housing Sociale e Convenzionato: attivazione di *partnership* con privati, enti religiosi e investitori istituzionali per la creazione di studentati a canone concordato, ampliando l'offerta oltre gli studentati diretti da ADISU.

AFOR - AGENZIA FORESTALE REGIONALE

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Implementazione dell'efficacia, efficienza ed economicità delle attività riconducibili ai compiti istituzionali, garantendo l'incremento dell'efficacia nella gestione economica - finanziaria dell'Ente

Descrizione e Motivazione: Assicurare l'efficace attuazione degli interventi forestali e ambientali nel territorio regionale nel rispetto dei principi e criteri della gestione forestale sostenibile e garantendo una gestione rigorosa del ciclo di rendicontazione finanziaria e revisione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure amministrative conferite.

L'obiettivo mira da un lato a massimizzare l'assorbimento delle risorse europee e nazionali, garantendo il rispetto dei target di spesa previsti dalla programmazione comunitaria e scongiurando il rischio di disimpegno dei fondi, e dall'altro a migliorare e semplificare il rapporto con i cittadini delle procedure amministrative conferite all'Agenzia.

Le linee d'azione Pianificazione Cronologica:

- Definizione di un calendario annuale delle scadenze di rendicontazione per ogni intervento attivo, con particolare attenzione all'implementazione del PSP 2023-2027 e del Progetto Life Imagine. Controllo di Conformità: Rafforzamento dei controlli interni sulla qualità della documentazione amministrativa e tecnica per ridurre i tempi di istruttoria e pagamento. Monitoraggio dei Target: Presidio costante del target di spesa per allineare l'avanzamento fisico dei cantieri con l'avanzamento finanziario (domande di pagamento);
- Definizione di un calendario per la definizione ed introduzione di semplificazioni e digitalizzazione delle procedure con particolare riferimento al riconoscimento della qualifica di Imprenditore Agricolo Professionale (IAP), pratiche UMA e servizio irrigazione.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Semplificazione e digitalizzazione delle procedure amministrative.

ARPA UMBRIA - AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Aggiornamento ed attualizzazione Carta dei servizi in coerenza con il disposto di cui all'art. 4bis della L.R. n. 9/1998 s.m.i. per la successiva approvazione da parte della G.R. di cui al comma 2.

Descrizione e Motivazione: Le motivazioni che rendono questo obiettivo strategico e prioritario per l'Agenzia si articolano su tre livelli:

- **Adempimento normativo e coerenza legislativa:** L'aggiornamento è un atto dovuto in stretta osservanza dell'art. 4-bis della Legge Regionale n. 9/1998 e successive modifiche e integrazioni (s.m.i.). Tale norma impone l'adeguamento della Carta dei Servizi ai mutati assetti organizzativi e alle linee guida regionali, configurandosi come il presupposto indispensabile per la successiva e formale approvazione da parte della Giunta Regionale (G.R.), ai sensi del comma 2 della medesima disposizione.
- **Trasparenza e orientamento all'utente:** La Carta dei Servizi è lo strumento fondamentale con cui ARPA Umbria stringe un "patto di cittadinanza" con il territorio, le imprese e le istituzioni. Attualizzarla significa garantire ai cittadini il diritto a un'informazione trasparente, accessibile e aggiornata sulle prestazioni erogate, sui tempi di risposta e sui livelli di qualità promessi.
- **Evoluzione organizzativa e digitalizzazione:** Negli ultimi anni le modalità di erogazione delle prestazioni ambientali, dei monitoraggi e dei servizi analitici hanno subito una forte evoluzione, anche grazie alla digitalizzazione dei processi. È quindi necessario che il documento rifletta l'attuale portafoglio dei servizi dell'Agenzia, standardizzando i flussi e definendo indicatori di qualità reali e misurabili.

ARPAL UMBRIA - AGENZIA REGIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Rafforzamento delle politiche per l'occupazione regionale attraverso la mobilitazione delle risorse disponibili

L'obiettivo mira a **trasformare le risorse finanziarie comunitarie in servizi concreti per i cittadini umbri**. Non si tratta solo di "spendere", ma di **attivare tempestivamente le politiche del lavoro** (formazione, riqualificazione, incentivi all'assunzione) attraverso una catena del valore dell'attività amministrativa che va dall'emanazione degli atti alla rendicontazione finale. Il raggiungimento dei *target* di spesa genera valore pubblico per tre ragioni fondamentali. **Sostegno al mercato del lavoro** mediante l'emanazione di provvedimenti per € 35 milioni permette di lanciare bandi e avvisi che rispondono al *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro in Umbria. Il raggiungimento di un livello di spesa per € 30 milioni garantisce che la Regione non perda i finanziamenti in particolare quelli europei, assicurando la continuità dei servizi ai cittadini. Infine, l'immissione di liquidità nel sistema della formazione e delle imprese stimola l'economia locale, aumentando l'occupabilità delle fasce deboli (NEET, disoccupati di lunga durata, donne).

- Indicatore: **Emanazione di provvedimenti attuativi per almeno € 35 ml - spesa sostenuta in favore dei beneficiari per € 30 ml.**

Obiettivo:

- entro 31.12.2026: Emanazione di provvedimenti attuativi per € 35 ml e spesa sostenuta in favore dei beneficiari per € 30ml.

AUR - AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Analisi Strategica del Contesto Regionale e Supporto alla Programmazione DEFR 2027/2029

Descrizione e Motivazione: Consolidare il ruolo dell'Agenzia Umbria Ricerche come perno scientifico per l'analisi delle dinamiche socio-economiche dell'Umbria, fornendo una base conoscitiva solida per l'elaborazione del Documento di Economia e Finanza Regionale - DEFR 2027/2029, con focus sull'identificazione dei *driver* di crescita e dei fattori di vulnerabilità del territorio. Analisi di Contesto: consegna del "Rapporto Annuale sulla situazione Economica e Sociale dell'Umbria" entro il 30.09.2026, con uno specifico capitolo dedicato alle analisi macro-economiche. Supporto al DEFR: produzione di almeno cinque approfondimenti tematici che forniscano evidenze numeriche per i capitoli strategici del DEFR. Benchmarking: raccolta e sistematizzazione di un sistema di indicatori comparativi tra l'Umbria e le regioni del Centro-Nord per evidenziare il posizionamento competitivo regionale. Workshop Istituzionali: organizzazione di almeno due tavoli tecnici con la Direzione Programmazione, Bilancio, Risorse Umane, Cultura, Agenda Digitale della Regione per presentare le evidenze scientifiche funzionali alla individuazione delle linee d'azione programmatiche.

ATER - AZIENDA TERRITORIALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE DELLA REGIONE UMBRIA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Avviare le attività connesse all'Edilizia residenziale pubblica finanziate con risorse europee.

Descrizione e Motivazione: L'Edilizia residenziale pubblica, nella sua accezione più completa (edilizia residenziale sociale - ERS e edilizia residenziale pubblica in senso stretto), ricomprende tutto il patrimonio immobiliare pubblico destinato a sopperire alle esigenze di alloggio di particolari categorie sociali, in grado di offrire soluzioni abitative a un canone inferiore rispetto a quello di mercato. Nello specifico, l'edilizia residenziale sociale si pone come obiettivo principale di rispondere alle richieste di alloggi da parte di nuclei familiari svantaggiati per i quali il canone di locazione viene applicato sulla base delle capacità reddituale del nucleo medesimo. Nel contesto umbro, l'Edilizia residenziale pubblica è spesso declinata attraverso il recupero del patrimonio edilizio esistente nei centri storici o nelle periferie degradate, evitando il consumo di nuovo suolo. ATER Umbria opera come braccio operativo della Regione per trasformare edifici spesso inutilizzati in complessi moderni dove la qualità architettonica si sposa con il supporto sociale, migliorando la vivibilità dell'intero quartiere circostante. L'obiettivo centrale è il pieno raggiungimento dei target di spesa per scongiurare il rischio di disimpegno automatico dei fondi europei. A tal fine, verrà attuato un monitoraggio proattivo della capacità di assorbimento dei bandi, predisponendo meccanismi di riallocazione rapida delle risorse residue verso le linee di intervento più efficaci. Per evitare la perdita dei fondi comunitari legata alla scadenza, è essenziale garantire il rispetto dei target di spesa prefissati. L'azione si focalizzerà sul monitoraggio costante dell'avanzamento dei bandi, permettendo di ridistribuire tempestivamente le risorse non utilizzate e massimizzare così l'efficacia dei finanziamenti.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento della Pianificazione Strategica e Monitoraggio Aziendale

Descrizione dell'obiettivo: Garantire l'efficacia dell'azione aziendale attraverso la redazione e la trasmissione formale alla Regione Umbria del Piano Industriale Triennale (aggiornato annualmente). Il documento deve integrare la programmazione degli investimenti, la sostenibilità economico-finanziaria e gli obiettivi di gestione del patrimonio immobiliare (ERP e ERS). Il Piano oggetto della trasmissione dovrà contenere obbligatoriamente: analisi del Fabbisogno Abitativo: aggiornamento della domanda di edilizia residenziale sociale e pubblica nel territorio regionale. Piano degli Investimenti: elenco degli interventi di nuova costruzione, recupero e riqualificazione energetica (es. fondi PNRR, PINQUA, o fondi propri). Piano di Manutenzione Straordinaria: Programmazione degli interventi volti a ridurre il tasso di morosità e migliorare la qualità degli alloggi. Modello di Sostenibilità: Proiezioni dei flussi di cassa (*cash-flow*) necessari a garantire l'equilibrio di bilancio nel triennio di riferimento.

AZIENDA VIVAISTICA REGIONALE UMBRAFLOR

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Riconoscimento dell'Azienda regionale vivaistica Umbraflor quale Centro nazionale per lo studio e la conservazione della biodiversità forestale ai sensi dell'art. 13, comma 3, del decreto legislativo 3 aprile 2018, n. 34 (Testo unico in materia di foreste e filiere forestali).

Scopo dell'Azienda vivaistica regionale Umbraflor è perseguire finalità di interesse generale quali la difesa del patrimonio vegetale regionale, il miglioramento e potenziamento della vivaistica, la conservazione della biodiversità e degli ecotipi locali e la realizzazione di attività di ricerca e sperimentazione nei settori di attività. La costituzione dell'Azienda ha consentito di dare continuità al fondamentale patrimonio di conoscenze tecnico-scientifiche di livello nazionale in materia vivaistica sviluppate dallo Stato, tramite l'ex-SAF spa, a partire dagli anni '50 del secolo scorso. Il decreto legislativo 3 aprile 2018, n. 34 (Testo unico in materia di foreste e filiere forestali) prevede all'art. 13, comma 3, che oltre ai tre Centri nazionali per lo studio e la conservazione della biodiversità forestale storicamente presenti in Italia, con decreto del Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica, di concerto con il Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, possano essere individuati ulteriori Centri nazionali in numero e modalità sufficienti a rappresentare zone omogenee dal punto di vista ecologico. Finalità dei Centri nazionali è assicurare e perseguire l'approvvigionamento e la conservazione di specie e provenienze forestali importanti per la salvaguardia della biodiversità di almeno una zona omogenea dal punto di vista ecologico, come pure la cura di specifiche attività di studio e modalità di conservazione del germoplasma forestale e altre eventuali, di importanza scientifica e di riferimento nazionale. Tali attività costituiscono

In questo quadro il Programma forestale regionale (PFR) per il decennio 2024-2033 prevede, fra le azioni da attivare nell'ambito della Sotto-Azione specifica "3.1 - Vivaistica forestale, risorse genetiche e materiale di propagazione", di promuovere la possibilità di individuare centri per lo studio e la conservazione della biodiversità forestale in ambito regionale. Il PFR ha dato riscontro a quanto indicato nella Strategia forestale nazionale, approvata con decreto interministeriale 23 dicembre 2021, n. 677064, che prevede l'individuazione di ulteriori centri anche regionali, in numero e modalità sufficienti a rappresentare zone omogenee dal punto di vista ecologico.

Il riconoscimento dell'Azienda vivaistica regionale Umbraflor quale Centro nazionale per lo studio e la conservazione della biodiversità forestale consentirebbe di formalizzare il ruolo che la stessa ha assunto negli anni e mettere l'Umbria, cuore verde d'Italia, al centro delle politiche nazionali ed europee per la salvaguardia della biodiversità.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Attivare il progetto "Radici Future" Modello di Filiera Integrata per la Valorizzazione del Patrimonio Germoplasma Umbro – Biodiversità Regionale.

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo principale è l'attivazione di una **filiera produttiva e commerciale circolare** dedicata alle varietà ortofrutticole autoctone dell'Umbria, capace di trasformare il materiale genetico conservato presso il parco biodiversità di **3A-PTA Scarl** in un asset economico tangibile, attraverso una partnership strategica con **Umbraflor**. Il progetto si articola in quattro fasi chiave che definiscono il flusso di valore: **Dalla Conservazione alla Propagazione (Il Cuore Tecnologico)** Il punto di partenza è il trasferimento tecnologico da **3A-PTA Scarl**, custode della biodiversità regionale, al vivaio regionale **Umbraflor**. Attraverso tecniche di propagazione avanzate (come la margotta o l'innesto), il materiale genetico delle piante autoctone – spesso rare o a rischio estinzione – viene trasformato in piante produttive. Questo passaggio garantisce la purezza varietale e la resilienza biologica del sistema agricolo regionale. **Creazione della Filiera "Campo-Mercato" (L'Infrastruttura Economica)** Sfruttando le agevolazioni della **ZES (Zona Economica Speciale)**, il progetto punta a creare un distretto produttivo agevolato dove le aziende agricole locali possono acquistare e mettere a dimora queste piante certificate. Si passa così da una "conservazione museale" a una **produzione tipica di massa critica**, capace di alimentare i mercati locali e internazionali con prodotti unici e non replicabili altrove. **Impatto Ambientale e Biodiversità (Il Valore Ecologico)** Il progetto persegue un massiccio miglioramento della biodiversità territoriale. L'incremento delle specie autoctone coltivate contrasta l'erosione genetica e migliora la resilienza del paesaggio umbro di fronte ai cambiamenti climatici, riducendo al contempo l'impiego di input chimici grazie all'adattabilità naturale di queste varietà al microclima locale. **Ricadute Socio-Economiche (Il Pil Regionale)** L'obiettivo finale è la generazione di valore misurabile:

- **Aumento Occupazionale:** Creazione di nuovi posti di lavoro specializzati nel settore vivaistico, agricolo e della trasformazione alimentare;
- **Crescita del PIL:** Incremento del fatturato regionale attraverso la commercializzazione di prodotti ad alto valore aggiunto e "storytelling" legato al territorio;
- **Accesso ai Fondi UE:** Il progetto è strutturato per intercettare le risorse della Politica Agricola Comune (PAC) e del Green Deal, posizionando l'Umbria come capofila nell'innovazione bio-economica.

CONSORZIO SUAP - SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Digitalizzazione e Competenze Sanitarie “Fascicolo Sanitario 2.0”.

Descrizione e Motivazione: Promuovere la transizione digitale del sistema sanitario regionale attraverso lo sviluppo di un Piano Straordinario di Formazione sul Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE). L'obiettivo è formare operatori sanitari e amministrativi del territorio entro il 2026, garantendo l'acquisizione delle competenze necessarie per l'alimentazione automatica, la consultazione sicura dei dati e la piena tutela della privacy dei cittadini, in linea con i target del PNRR.

Progettazione Didattica Multilivello: Creazione di moduli formativi differenziati:

Livello Clinico: per medici e infermieri, focalizzato sul caricamento dei referti e sulla consultazione della storia clinica del paziente.

Livello Amministrativo: per il personale degli sportelli, sulla gestione dei consensi e dell'identità digitale (SPID/CIE). Livello Privacy: Focus specifico sul GDPR e sulla sicurezza del dato sanitario. Modalità Hybrid Learning: Implementazione di una piattaforma di e-learning avanzata integrata con workshop in presenza presso Villa Umbra per la risoluzione di casi pratici.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Capacity Building FESR/FSE 2021-2027: Formazione tecnico-specialistiche del personale della Pubblica Amministrazione.

Descrizione e Motivazione: Sviluppare e consolidare le competenze tecnico-specialistiche del personale della Pubblica Amministrazione Umbra attraverso un programma formativo da 1 milione di euro dedicato all'intero ciclo di vita dei Fondi FESR e FSE 2021-2027. L'obiettivo è garantire l'efficacia della programmazione, l'accuratezza dei controlli di primo livello e la regolarità della rendicontazione, puntando a un tasso di errore inferiore al 2% e alla piena capacità di impegno e spesa delle risorse assegnate. Per un impegno finanziario di questa portata, il piano deve articolarsi in quattro pilastri formativi: Programmazione e Selezione: Formazione sulle procedure di evidenza pubblica, criteri di selezione delle operazioni (DNSH - *Do No Significant Harm*) e semplificazione (Opzioni di Costo Semplificate - SCOs). Gestione e Monitoraggio: Utilizzo avanzato dei sistemi informativi (SIPA/IGRUE) per il monitoraggio fisico, finanziario e procedurale dei progetti. Controlli e Audit: Rafforzamento dei controlli di primo livello per la prevenzione di frodi, conflitti di interesse e doppi finanziamenti (cross-check con PNRR). Rendicontazione Dati: Certificazione della spesa e gestione dei flussi di dati verso l'Autorità di Gestione e la Commissione Europea.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Programma "Scuola Regionale di Innovazione e Generatività Sociale" (DGR n. 1173 del 12/11/2025).

Descrizione e Motivazione: Promuovere l'evoluzione delle politiche pubbliche regionali attraverso un programma di formazione e accompagnamento all'Innovazione Sociale, volto a dotare il personale dei Comuni, delle Zone Sociali e del Terzo Settore degli strumenti metodologici per la Co-programmazione e Co-progettazione.

L'obiettivo del programma è:

- ✓ Formare dipendenti pubblici, dirigenti e amministratori locali, dirigenti del terzo settore come agenti di cambiamento capaci di avviare processi di innovazione sociale.
- ✓ Rafforzare la capacità istituzionale della Regione e degli enti locali nel disegnare politiche pubbliche inclusive e sostenibili.
- ✓ Rafforzare la capacità gestionale e propositiva del terzo settore.
- ✓ Promuovere la cultura dell'innovazione all'interno della PA anche all'interno dei documenti strategici di programmazione (come, ad esempio, il DUP o il DEFR) e favorire la contaminazione tra pubbliche amministrazioni, cittadinanza attiva, terzo settore, associazioni di secondo livello, mondo della ricerca, degli enti filantropici, delle fondazioni di origine bancaria.
- ✓ Sperimentazione di nuovi modelli di servizio, politiche e governance locali.

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE “UMBRIA JAZZ”

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Sviluppo Strategico del *Fundraising* e *Partnership Private*

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo intende incrementare la sostenibilità finanziaria dell'organizzazione attraverso il potenziamento delle relazioni con il settore privato e l'ottimizzazione delle attività di reperimento fondi (*founding/grant-seeking*), diversificando le entrate e consolidando il brand istituzionale nel mercato dei donatori. Entro il 31.12.2026, il Presidente dovrà guidare l'espansione del portafoglio donatori privati garantendo un incremento dei ricavi da sponsorizzazioni e promuovere la stipula di nuove partnership strategiche pluriennali con fondazioni nazionali o internazionali, finalizzate al co-finanziamento dei progetti *core* della Fondazione.

FONDAZIONE UMBRIA PER LA PREVENZIONE DELL'USURA E.T.S.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Sottoscrizione di protocolli d'Intesa per esempio: con Gepafin Spa, ARPAL, AFOR, USL n. 1, USL n. 2 e Consorzio Scuola Umbra Pubblica Amministrazione per l'implementazione del *"Protocollo Integrato di Solidarietà Regionale"*.

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo è creare una rete strategica di sostegno sociale in favore dei cittadini Umbria in difficoltà che non si limiti a trattare posizioni debitorie, ma che rimuova le cause che hanno generato l'indebitamento (ad esempio disoccupazione, fragilità psicologica, mancanza di garanzie) e che potrebbero favorire il ricorso a modalità di concessione del credito illegali (usura). spingono il cittadino verso l'usura. La Fondazione coerentemente con le proprie attività istituzionali e come già fatto in passato, per il 2026 si prefigge l'obiettivo di creare una rete operativa con le società partecipate della Regione Umbria, nonché con altri Enti e Strutture private che abbiano finalità socio-assistenziali, finalizzato alla presa in carico globale dei soggetti sovra indebitati, integrando supporto finanziario, reinserimento lavorativo e sostegno psicologico.

Le aree di intervento sono per la Fondazione già così definite:

Area Sanitaria: promuovere un protocollo d'intesa con le Unità Sanitarie Regionali ai fini dell'attivazione di uno sportello di ascolto e sostegno psicologico, nonché dedicato alle patologie del terzo millennio, tra tutte ludopatia, alcolismo e dipendenze da stupefacenti ed altro. Questo protocollo sarebbe in linea con quello già sottoscritto nel 2023 con Brugnoli Group Spa che consente agli assistiti della Fondazione di beneficiare di tariffe agevolate sulle prestazioni sanitarie.

Area Impresa-Lavoro: stringere un accordo con ARPAL Umbria per favorire l'accesso al mondo del lavoro ed il reinserimento anche per chi ha subito la perdita dell'occupazione. Il protocollo con ARPAL Umbria andrebbe in linea di continuità con la Convenzione siglata con Gepafin Spa nel 2022.

Area Sociale: promuovere nuove forme di collaborazione per il supporto delle famiglie che si trovano in crisi abitativa stringendo con ATER efficaci forme di comunicazione e risposta agli assistiti. Nel corso dell'anno 2026 è stato strutturato un importante progetto di sostegno sociale con AFOR per la distribuzione gratuita alle persone bisognose di legna da ardere destinata all'uso domestico. Già nel 2025 con il Centro Pari Opportunità si è lavorato per la promozione del progetto "Sostegno Donna".

Area Formazione: sviluppare nuovi canali di collaborazione con strutture regionali quali il Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica e con scuole del territorio regionale portando all'attenzione di queste Istituzioni il progetto di "educazione finanziaria" ideato dalla Fondazione e già portato con successo nelle scuole. Nel corso dell'anno 2026 abbiamo avviato una collaborazione con l'Ordine degli Avvocati e dei Commercialisti di Perugia, Banca d'Italia, Regione Umbria ed altre strutture pubbliche e private sui temi del sovraindebitamento partecipando al progetto SPES (*Spes-Support for Preventing Exclusion from Social life caused by over-indebtedness*).

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Transizione Digitale e Valorizzazione del Patrimonio Documentale.

Descrizione e Motivazione: L'iniziativa mira alla **trasformazione digitale completa** di tutta la documentazione cartacea e analogica prodotta dalla Fondazione a partire dalla sua data di costituzione. L'intervento non è inteso solo come una dematerializzazione fisica, ma come un processo di **valorizzazione del patrimonio informativo** e di ottimizzazione della gestione del rischio e del monitoraggio sociale. Il processo di **dematerializzazione e archiviazione digitale certificata** dell'intero archivio cartaceo della Fondazione, comprendente la documentazione istruttoria, le delibere e la reportistica prodotta dalla data di costituzione fino ad oggi. L'obiettivo mira a eliminare il gap analogico, garantendo l'integrità dei dati e l'efficienza nel recupero delle informazioni. L'avvio del programma di digitalizzazione per la trasformazione digitale completa di tutta la documentazione cartacea e analogica prodotta dalla Fondazione a partire dalla sua data di costituzione. L'intervento non è inteso solo come una dematerializzazione fisica, ma come un processo di valorizzazione del patrimonio informativo e di ottimizzazione della gestione del rischio e del monitoraggio sociale.

Finalità Principali

- ✓ **Efficienza Operativa:** Ridurre i tempi di ricerca delle pratiche pregresse e facilitare la consultazione dei dati storici per l'analisi statistica e l'istruttoria delle nuove istanze.
- ✓ **Trasparenza e Compliance:** Garantire la conservazione a norma dei documenti sensibili, migliorando la protezione dei dati (GDPR) e la tracciabilità delle operazioni di soccorso finanziario.
- ✓ **Preservazione della Memoria Sociale:** Salvaguardare il valore storico dell'attività svolta dalla Fondazione sul territorio, proteggendo i documenti dal deterioramento fisico.

FONDAZIONE TEATRO STABILE DELL'UMBRIA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Incremento della Partecipazione alle Attività e alle Iniziative del Teatro Stabile dell'Umbria

Descrizione e Motivazione: L'obiettivo intende rafforzare il valore pubblico generato dal Teatro Stabile dell'Umbria attraverso l'ampliamento della partecipazione dei cittadini alle attività e alle iniziative promosse dalla Fondazione sul territorio regionale. L'incremento del numero dei partecipanti rappresenta infatti un indicatore diretto della capacità dell'istituzione di diffondere l'accesso alla cultura, favorire la coesione sociale e consolidare il ruolo del teatro quale presidio culturale e strumento di crescita civile delle comunità umbre.

A tal fine, la Fondazione proseguirà e svilupperà le proprie strategie di promozione, *audience development* e valorizzazione dell'offerta artistica e culturale, con l'obiettivo di ampliare la platea dei partecipanti alle attività derivanti dalla propria progettualità culturale realizzate sul territorio regionale.

FONDAZIONE UMBRIA FILM COMMISSION

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Approvazione del Bilancio al 31.12.2025, del Bilancio di Previsione 2026 e del relativo Piano delle Attività.

Descrizione e Motivazione: nel contesto di **commissariamento** della Fondazione “Umbria Film Commission”, l’obiettivo primario è il **mantenimento ed il consolidamento** dei processi di governance necessari a garantire il corretto funzionamento dell’Ente, salvaguardandone al contempo la continuità operativa, al fine di evitare interruzioni nelle attività di sostegno alle produzioni audiovisive e non disperdere le opportunità offerte dal mercato cinematografico e audiovisivo regionale.

In tale prospettiva l’approvazione del Bilancio al 31.12.2025 e la predisposizione e approvazione del Bilancio di Previsione 2026 e del relativo Piano Annuale delle Attività (PdA) entro il 31.07.2026, con acquisizione del parere favorevole dell’Organo di revisione e la piena conformità agli indirizzi strategici regionali, assumono una valenza strategica che va oltre il mero adempimento statutario. Tali atti si configurano infatti come strumenti fondamentali di programmazione finanziaria e operativa, indispensabili per garantire la regolarità amministrativa, la stabilità gestionale e la piena operatività dell’Ente nelle more della costituzione della nuova governance.

GEPAFIN S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Contribuire al raggiungimento dei target di spesa prefissati del FESR.

- Indicatore: **Raggiungimento dei target di spesa del FESR attraverso l'erogazione di prestiti, garanzie e strumenti partecipativi per 30 ml.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026 - Raggiungimento dei target di spesa del FESR attraverso l'erogazione di prestiti, garanzie e strumenti partecipativi per 30 ml.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Digitalizzazione e Trasparenza Integrata dei Fondi UE.

- Indicatore al 31.12.2026: **Implementazione del Portale di "*Real-Time Reporting*" e *Open Data* per la gestione dei Fondi PR FESR 2021-2027.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026 - Implementazione del Portale di "**Real-Time Reporting**" e *Open Data* per la gestione dei Fondi PR FESR 2021-2027.

3A-PARCO TECNOLOGICO AGROALIMENTARE DELL'UMBRIA S.C.A R.L.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Elevare il valore del patrimonio agroalimentare locale attraverso il rafforzamento del sistema di garanzia e controllo delle produzioni certificate, garantendo la massima affidabilità istituzionale e l'ottimizzazione delle risorse.

- Indicatore: **Certificazione di prodotti di qualità tutelata / consolidamento certificazione / raggiungimento di un margine di contribuzione oltre il 10%** del valore della produzione riconducibile all'Area Certificazione di 3A Parco Tecnologico Agroalimentare dell'Umbria, quale Organismo di Certificazione regolamentata dei prodotti agroalimentari, e che sia in grado di contribuire in misura adeguata alla copertura dei costi di natura generale della struttura, nonché quelli di gestione dello stabile 3A-PTA (utenze, manutenzioni, etc.) e di amministrazione della società non direttamente riconducibili all'area di riferimento.

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: **raggiungimento di un margine di contribuzione per l'Area Certificazione di 3A Parco Tecnologico Agroalimentare dell'Umbria, quale Organismo di Certificazione regolamentata dei prodotti agroalimentari, oltre il 10%** del valore della produzione riconducibile all'Area in questione e che sia in grado di contribuire in misura adeguata alla copertura dei costi di natura generale della struttura, nonché quelli di gestione dello stabile 3A-PTA (utenze, manutenzioni, etc.) e di amministrazione della società non direttamente riconducibili all'area di riferimento.

(*) Per margine di contribuzione si intende la differenza tra Ricavi e costi direttamente riconducibili all'Area Certificazione, e cioè alla capacità di assorbimento di costi di amministrazione e generali della società non ricompresi tra i costi diretti dell'Area.

PUNTOZERO S.C.A R.L.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Misurare il livello di soddisfazione e l'allineamento strategico dei soci e dei dirigenti contattati, al fine di ottimizzare la qualità dei servizi digitali e infrastrutturali erogati da Puntozero Scarl.

- Indicatore: Realizzazione e trasmissione di *survey* di *customer satisfaction*, una destinata ai vertici degli Enti soci sulla qualità complessivamente percepita rispetto alla Società *in house*, una destinata ai singoli dirigenti committenti dei progetti ICT (*Information and Communications Technology*) sulla qualità percepita nel singolo progetto.

Obiettivo:

- entro il 30.09.2026: Trasmissione all'Unità di Controllo Analogico degli esiti delle *survey*.

SVILUPPUMBRIA S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Elaborazione della proposta del ddl regionale di approvazione del Testo Unico del Commercio.

- Indicatore: **Elaborazione proposta del ddl Testo Unico del Commercio e organizzazione di incontri formativi sul territorio.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026 – Elaborazione proposta del ddl Testo Unico del Commercio e organizzazione di incontri formativi sul territorio.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Garantire il raggiungimento dei target di spesa prefissati per l'Organismo Intermedio.

- Indicatore: **Riduzione dei tempi delle istruttorie tecniche dei progetti gestiti da Sviluppumbria finanziati con risorse FESR e FSE, al fine del raggiungimento dei *target* di spesa in cui Sviluppumbria è Organismo Intermedio.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026 - Raggiungimento dei *target* di spesa dei progetti FESR e FSE attraverso la riduzione dei tempi del 5% delle istruttorie tecniche in cui Sviluppumbria è Organismo Intermedio.

UMBRIA TPL E MOBILITA' S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Garantire alla comunità una flotta di autobus moderna, sostenibile e accessibile, insieme a infrastrutture all'avanguardia che migliorino la qualità della vita e della mobilità urbana, risorse Il quinquennio 2024-2028 per fornitura autobus e realizzazione delle relative infrastrutture - DINTERM. n. 81/2020 – PSNMS.

- Indicatore: **Assunzione di formale obbligazione giuridicamente vincolante entro la data del 31.12.2026 per l'intera somma assegnata alla Regione Umbria pari ad € 17.624.105,00.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: espletamento delle procedure con sottoscrizione del contratto dal quale derivi l'obbligazione giuridicamente vincolante così come richiesto dalla normativa ex DINTERM. n. 81/2020.

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): **Recupero dei crediti e definizione delle partite pendenti derivanti dalle locazioni dei beni immobili del demanio ferroviario regionale.**

- Indicatore: **Recupero di almeno il 20% dell'ammontare complessivo dei crediti e delle partite pendenti al 31.12.2025 (ammontare stimato pari a € 250.000,00) derivanti dalle locazioni dei beni immobili del demanio ferroviario regionale.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Recupero di almeno il 20% dell'ammontare complessivo dei crediti e definizione delle partite pendenti al 31.12.2025 derivanti dalle locazioni dei beni immobili del demanio ferroviario regionale.

SASE S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento Infrastrutturale - Raggiungimento dei target di spesa prefissati dei Fondi FSC.

- Indicatore: **Rispetto del cronoprogramma finanziario e del cronoprogramma procedurale e dei *target* di spesa prefissati dei Fondi FSC.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Rispetto del cronoprogramma finanziario e del cronoprogramma procedurale e dei *target* di spesa prefissati dei Fondi FSC.

UMBRIAFIERE S.P.A.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Diversificazione e Crescita Valoriale.

- Indicatore: **Elaborazione e trasmissione di un Piano di Sviluppo Multi-Settore, volto a integrare nel calendario fieristico un nuovo evento proprietario.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Elaborazione e trasmissione di un Piano di Sviluppo Multi-Settore, volto a integrare nel calendario fieristico almeno un nuovo evento proprietario.

ADISU - AGENZIA PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E DELL'UMBRIA

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Garanzia della Compliance Temporale e Certezza del Diritto allo Studio.

- Indicatore: Scostamento in giorni tra la data effettiva di pubblicazione delle graduatorie/erogazione delle rate e il termine perentorio fissato dalla normativa nazionale (*Target*: ≤ 0 giorni di ritardo).

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: 100% delle scadenze normative rispettate per l'A.A. 2026/2027.

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento dell'Offerta Abitativa Integrata 2026/2027.

- Indicatore: Incremento di almeno il 5% dei posti letto tramite la sottoscrizione di convenzioni e la stipula di comodati d'uso o contratti di affitto con altri soggetti istituzionali e non, individuando gli immobili nelle zone del perugino e del ternano prossime alle sedi dei vari corsi di laurea dove ancora non è abbastanza forte la presenza di residenze universitarie.

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Incremento di almeno il 5% dei posti letto.

AFOR - AGENZIA FORESTALE REGIONALE

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Implementazione dell'efficacia, efficienza ed economicità delle attività riconducibili ai compiti istituzionali, garantendo l'incremento dell'efficacia nella gestione economica - finanziaria dell'Ente.

- Indicatore: **Presentazione da parte di Afor di domande di pagamento per gli interventi PSP.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Presentazione da parte di Afor di domande di pagamento delle misure PSP che consentano una spesa di (da definire successivamente all'assegnazione degli obiettivi alle strutture regionali) nel 2026.

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Semplificazione e digitalizzazione delle procedure amministrative.

- Indicatore: **Introduzione di procedure semplificate/digitalizzate qualifica di Imprenditore Agricolo Professionale (IAP).**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Introduzione di procedure semplificate/digitalizzate qualifica di Imprenditore Agricolo Professionale (IAP).

ARPA UMBRIA - AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Aggiornamento ed attualizzazione Carta dei servizi in coerenza con il disposto di cui all'art. 4bis della L.R. n. 9/1998 s.m.i. per la successiva approvazione da parte della G.R. di cui al comma 2.

- Indicatore: **Aggiornamento ed attualizzazione Carta dei servizi in coerenza con il disposto di cui all'art. 4bis della L.R. n. 9/1998 s.m.i..**

Obiettivo:

- entro il 30.11.2026: Aggiornamento ed attualizzazione Carta dei servizi e trasmissione alla Regione.

ARPAL UMBRIA - AGENZIA REGIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Rafforzamento delle politiche per l'occupazione regionale attraverso la mobilitazione delle risorse disponibili.

- Indicatore: **Emanazione di provvedimenti attuativi per almeno € 35 ml - spesa sostenuta in favore dei beneficiari per € 30 ml.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Emanazione di provvedimenti attuativi per € 35 ml e spesa sostenuta in favore dei beneficiari per € 30ml.

AUR - AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Analisi Strategica del Contesto Regionale e Supporto alla Programmazione DEFR 2027/2029.

- Indicatore: **Consegna del "Rapporto Annuale sulla situazione Economica e Sociale dell'Umbria", con uno specifico capitolo dedicato al quadro macro-economico a supporto del DEFR 2027/2029.**

Obiettivo:

- entro il 30.09.2026: Trasmissione del documento completo.

ATER - AZIENDA TERRITORIALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE DELLA REGIONE UMBRIA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Avviare le attività connesse all'Edilizia residenziale pubblica finanziate con risorse europee.

- Indicatore: **Avvio delle attività connesse all'Edilizia residenziale pubblica finanziate con risorse europee.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Avvio delle attività all'Edilizia residenziale pubblica finanziate con risorse europee.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Potenziamento della Pianificazione Strategica e Monitoraggio Aziendale.

- Indicatore: **Trasmissione formale alla Regione Umbria del Piano Industriale Triennale aggiornato annualmente.**

Obiettivo:

- entro il 30.09.2026: Trasmissione formale alla Regione Umbria del Piano Industriale Triennale aggiornato annualmente.

AZIENDA VIVAISTICA REGIONALE UMBRAFLOR

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Riconoscimento dell'Azienda regionale vivaistica Umbraflor quale Centro nazionale per lo studio e la conservazione della biodiversità forestale ai sensi dell'art. 13, comma 3, del decreto legislativo 3 aprile 2018, n. 34 (Testo unico in materia di foreste e filiere forestali).

- Indicatore: **Formalizzazione al Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica della proposta di riconoscimento dell'Azienda vivaistica regionale Umbraflor.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Formalizzazione della proposta al Ministero competente.

Obiettivi di efficacia (c.d. prestazionali): Attivare il progetto "Radici Future" Modello di Filiera Integrata per la Valorizzazione del Patrimonio Germoplasma Umbro – Biodiversità Regionale.

- Indicatore: **Formalizzazione e sottoscrizione di protocolli d'intesa tra 3A-PTA Scarl Umbraflor e l'Università degli Studi di Perugia per la predisposizione di un Piano di attività del Modello di Filiera Integrata per la Valorizzazione del Patrimonio Germoplasma Umbro – Biodiversità Regionale.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Formalizzazione e sottoscrizione di protocolli d'intesa tra 3A-PTA Scarl, Umbraflor e l'Università degli Studi di Perugia.

CONSORZIO SUAP - SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Digitalizzazione e Competenze Sanitarie “Fascicolo Sanitario 2.0”.

- Indicatore: **Conclusione delle attività formative relative al “Fascicolo Sanitario 2.0”.**

Obiettivo:

- entro il 30.09.2026: Conclusione delle attività formative relative al “Fascicolo Sanitario 2.0”.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): *Capacity Building* FESR/FSE 2021-2027: Formazione tecnico-specialistiche del personale della Pubblica Amministrazione.

- Indicatore: **Avvio delle attività di Formazione tecnico-specialistiche del personale della Pubblica Amministrazione sui Fondi FESR/FSE 2021-2027.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Avvio delle attività di Formazione tecnico-specialistiche del personale della Pubblica Amministrazione Umbra sui Fondi FESR/FSE 2021-2027.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Programma "Scuola Regionale di Innovazione e Generatività Sociale" (DGR n. 1173 del 12.11.2025).

- Indicatore: **Avvio delle attività di formazione e accompagnamento all’Innovazione Sociale.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Avvio delle attività di formazione e accompagnamento all’Innovazione Sociale.

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE “UMBRIA JAZZ”

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Sviluppo Strategico del *Fundraising* e *Partnership Private*.

- Indicatore al: **Sviluppo Strategico del *Fundraising* e *Partnership Private*.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: I ricavi da sponsorizzazioni e da contributi in conto esercizio erogati da privati a consuntivo dovranno registrare un incremento rispetto ai valori registrati nel bilancio dell'anno 2025.

FONDAZIONE UMBRIA PER LA PREVENZIONE DELL'USURA E.T.S.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Sottoscrizione di protocolli d'Intesa per esempio: con Gepafin Spa, ARPAL, AFOR, USL n. 1, USL n. 2 e Consorzio Scuola Umbra Pubblica Amministrazione per l'implementazione del *"Protocollo Integrato di Solidarietà Regionale"*.

- Indicatore: **Formalizzazione e sottoscrizione dei protocolli d'intesa per esempio: con Gepafin Spa, Arpal, USL n. 1, Usl n. 2 e Consorzio Scuola Umbra Pubblica Amministrazione.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Elaborazione e sottoscrizione dei protocolli d'intesa per esempio: con Gepafin Spa, ARPAL, USL n. 1, Usl n. 2 e Consorzio Scuola Umbra Pubblica Amministrazione.

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Transizione Digitale e Valorizzazione del Patrimonio Documentale.

- Indicatore: **Avvio dell'attività di digitalizzazione della documentazione cartacea e analogica prodotta dalla Fondazione.**

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: Avvio dell'attività di digitalizzazione della documentazione cartacea e analogica prodotta dalla Fondazione.

FONDAZIONE TEATRO STABILE DELL'UMBRIA

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Incremento della Partecipazione alle Attività e alle Iniziative del Teatro Stabile dell'Umbria.

- Indicatore: Incremento della partecipazione alle attività e alle iniziative del Teatro Stabile dell'Umbria.

Obiettivo:

- entro il 31.12.2026: il numero complessivo dei partecipanti alle attività e alle iniziative promosse dalla Fondazione dovrà far registrare un incremento rispetto ai valori consuntivati nell'anno 2025.

FONDAZIONE UMBRIA FILM COMMISSION

Obiettivi strategici di efficacia (c.d. prestazionali): Approvazione del Bilancio al 31.12.2025, del Bilancio di Previsione 2026 e del relativo Piano delle Attività.

- Indicatore: **Approvazione del Bilancio al 31.12.2025, del Bilancio di Previsione 2026 e del relativo Piano delle Attività.**

Obiettivo:

- entro il 31.07.2026: Approvazione del Bilancio al 31.12.2025, del Bilancio di Previsione 2026 e del relativo Piano delle Attività.